

“Mejor o Diferente”

Liderazgo, Innovación y
Emprendimiento para el
Florecimiento Humano

Dr. Daniel Moska

Dir. Educación Continua

Región CDMX

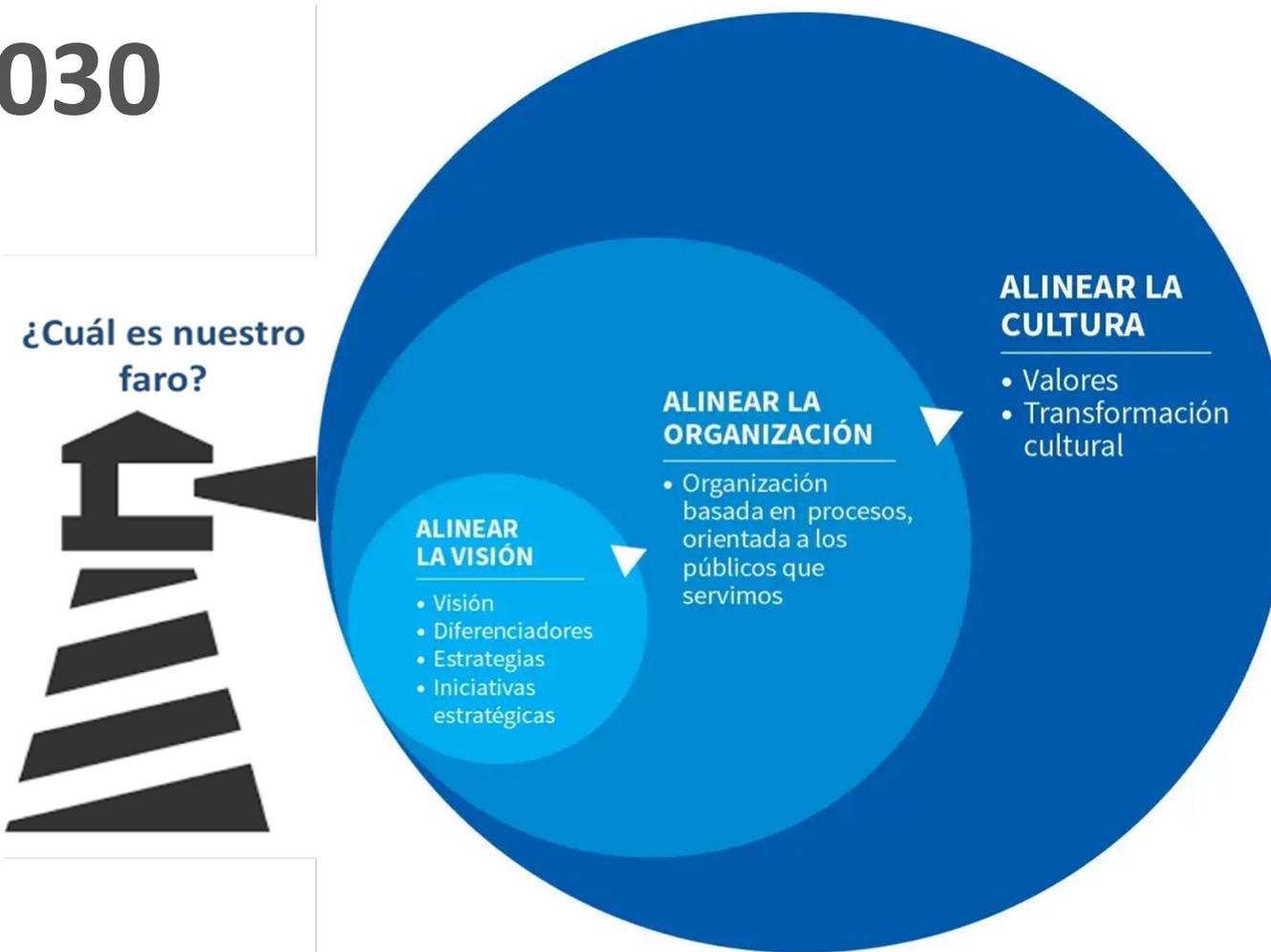
Tecnológico de Monterrey



Tecnológico
de Monterrey

Educación
Continua

Visión 2030



Transformación de Personas y Organizaciones: De Transacción a Trascendencia.

Transformación Cultural y Digital Omicanal con Experiencia y Colaboración
End to End con Cybersecurity en la Cadena de Valor en Mundo VICA con
Comunicación Valiente.

(Proveedores- Colaboradores-Accionistas-Clientes y Sociedad)

Educación Continua

TECNOLÓGICO DE MONTERREY

NUESTRA VISIÓN

**LIDERAZGO,
INNOVACIÓN Y
EMPRENDIMIENTO
PARA EL
FLORECIMIENTO
HUMANO.**

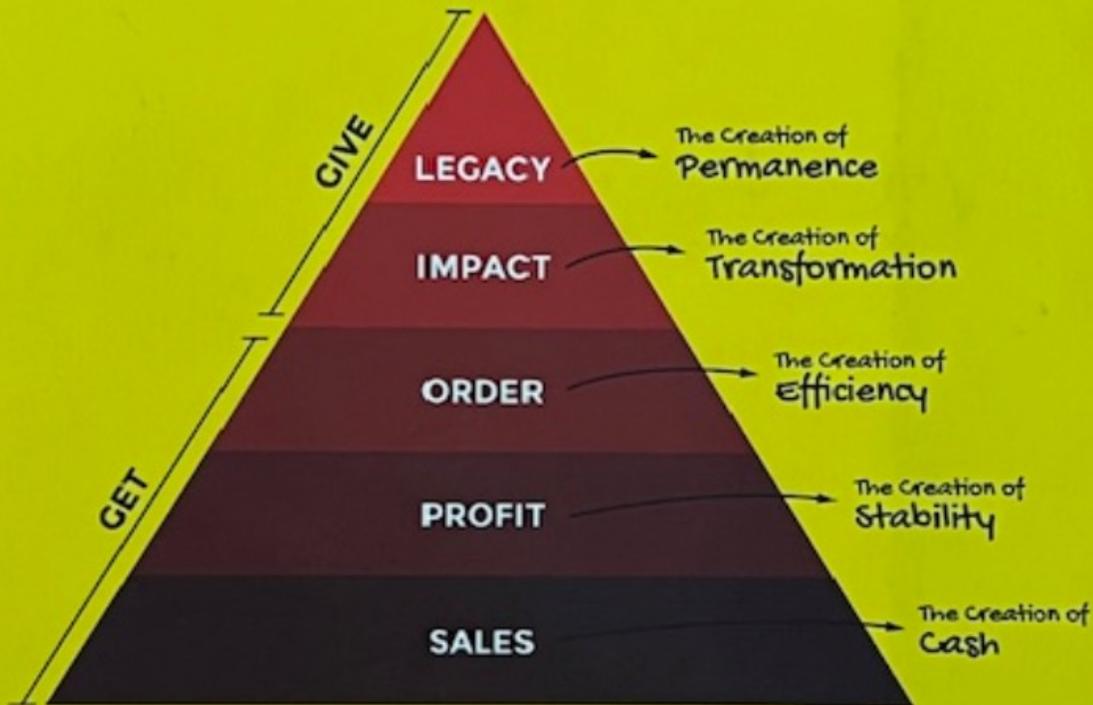
Plenitud y Realización con
Propósito y Self Awareness
Líder Desarrollador de Líderes
Balance de Vida y Trabajo
Customer & Data Driven
Speed to Market- Agile,
Empoderamiento y Empatía
Foco y Constancia con
Accountability y Sustentable
Menos es Más
Upskill & Reskill
Del te lo Dije, al Cómo Sí

**Only three things happen naturally in organizations:
Friction, Confusions and Underperformance.**

Everything else takes Leadership.

Peter Drucker

The business owner's ultimate tool to find the right fix: The Business Hierarchy of Needs



STEP 1 Identify unresolved Core Needs at each level.

STEP 2 Pinpoint the foundational Vital Need.

STEP 3 Fulfill the Vital Need.

STEP 4 Find and fix again.

¿En qué nivel ando como
Empresa, Asociación?

Ventas
Utilidad
Eficiencia
Transformación
Legado

¿Dónde quiero estar?
Qué dice mi Estrategia, Talento,
Sistemas TI, estoy en track para
la Innovación, Transformación y
Legado

MIKE MICHALOWICZ
LIBRO FIX THIS NEXT

NUESTROS DIFERENCIADORES



NUESTROS VALORES

2030



“TRANSFORMAR PERSONAS Y ORGANIZACIONES”

ASPIRACIÓN



Que las personas y organizaciones desarrollen todo su potencial, manteniéndose vigente, competitivas e innovadoras con la colaboración e inspiración del **Tec de Monterrey**



Nuestro Compromiso: Pasar de Transacción a Trascendencia.

Transformando Personas y Organizaciones Y que no nos pase “El te lo dije. Mi chamba es el cómo sí”

Contribuimos en la Detección de Necesidades, Proceso de Enseñanza-Aprendizaje Activo en base a Retos y Desarrollo de Competencias y Acompañamiento en la Implementación con Medición de Impacto

**4 í's: Investigación, Innovación, Internacionalización, i de Impacto.
En la cadena de valor Prepa-Profesional-Posgrados-Educación Continua**



ETAPAS DEL PROCESO DE INTRAEMPRENDIMIENTO E INNOVACIÓN

Aceleradora



6 ESCALAR

Implementación e inversión



5 CRECER

DemoDay



4 LANZAR PARA VALIDAR



3 VALIDAR PRE-PROTOTIPO

- Descubrir Pain
- Idear (HIPOTESIS)



2 DESCUBRIR E IDEAR

- Tendencia
- Creatividad
- Innovación



1 INSPIRAR



Emprendimiento e Intraemprendimiento de Alto Impacto: Investigación+Innovación+Emprendimiento

- Resolver Dolor-Problemática Mundial
- Modelo de Negocio Innovador
- Global - Glocal
- TI-Plataformas
- Escalable
- Team Multidisciplinario
- Atraer, Desarrollar, Retener el Talento

Entender a:

Early Adopters, Adopters and Never Adopters



ETAPAS DEL PROCESO DE INTRAEMPREDIMIENTO E INNOVACIÓN



¿Qué se necesita para seguir aumentando el valor de mercado?



Sumatoria Valor Presente de Flujos Futuros

$$VPN = -I + \sum_{t=1}^n \frac{VF_t}{(1+i)^t}$$

¿Por qué ZOOM?



- Breakout Rooms
- Record
- 1000 personas
- Clases/ Eventos/Reuniones
- Se conecta con Redes Sociales



Google Classroom

TOP 13 MKT CAPITALIZATION EN MEXICO EN BMV 20 Jun 2024.

TradingView

Buscar (⌘K)

Productos

Comunidad

Mercados

Noticias

Brokers

Más

ES



Empiece

Resumen

Rendimiento

Valoración

Dividendos

Rentabilidad

Cuenta de resultados

Balance de situación

Flujo de efectivo

Datos técnicos

Símbolo		Capitalización de mercado	Precio	Cambio %	Volumen	Volumen relativo	P/B	BPA dil. TTM	Crecimiento BPA dil. TTM YoY	Rendimiento del div
100										
 WALMEX	WALMART DE MÉXICO ...	1.088 T MXN	61.71 MXN	-1.09%	5.108 M	0.22	20.22	3.05 MXN	+7.88%	
 AMX/B	AMERICA MOVIL SAB DE ...	975.683 B MXN	15.41 MXN	-1.78%	16.552 M	0.23	16.25	0.95 MXN	-21.79%	
 GMEXICO/B	GRUPO MEXICO SAB ...	740.743 B MXN	98.76 MXN	+3.79%	5.478 M	1.02	13.44	7.35 MXN	-13.93%	
 FEMSA/UB	FOMENTO ECONOMIC...	439.853 B MXN	147.50 MXN	0.00%	11	0.37	25.67	5.75 MXN	-69.75%	
 GFNORTE/O	GRUPO FINANCIERO ...	422.686 B MXN	146.35 MXN	-0.16%	3.506 M	0.21	7.87	18.59 MXN	—	
 BIMBO/A	GRUPO BIMBO SAB DE ...	312.884 B MXN	69.91 MXN	-0.94%	817.982 K	0.25	22.39	3.12 MXN	-70.20%	
 GCARSO/A1	GRUPO CARSO S.A.B...	308.479 B MXN	136.59 MXN	-0.07%	82.964 K	0.17	24.12	5.66 MXN	-36.83%	
 AC	ARCA CONTINENTAL SAB...	307.715 B MXN	179.79 MXN	+0.54%	801.392 K	0.47	17.40	10.33 MXN	+10.33%	
 GFINBUR/O	GRUPO FINANCIERO I...	263.441 B MXN	42.57 MXN	-1.44%	596.218 K	0.28	8.80	4.84 MXN	—	
 ELEKTRA	GRUPO ELEKTRA	232.938 B MXN	1067.13 MXN	-1.25%	46.428 K	1.31	32.51	32.83 MXN	—	
 LIVEPOL/1	EL PUERTO DE LIVERP...	198.452 B MXN	131.00 MXN	-13.81%	558	29.84	8.70	15.05 MXN	+16.81%	
 ASUR/B	GPO AEROPORTUARIO D...	169.182 B MXN	568.96 MXN	+0.89%	116.466 K	0.32	15.84	35.91 MXN	+4.78%	
 GMXT	GMEXICO TRANSPORTES...	160.464 B MXN	36.72 MXN	-0.00%	892	0.01	17.98	2.04 MXN	-11.48%	

TOP 13 MKT CAPITALIZATION in USA Stock Markets , 20 Jun 2024.



Productos Comunidad Mercados Noticias Brokers Más
ES Empiece

Resumen	Rendimiento	Valoración	Dividendos	Rentabilidad	Cuenta de resultados	Balance de situación	Flujo de efectivo	Datos técnicos			
Símbolo 100		↓ Capitalización de mercado		Precio	Cambio %	Volumen	Volumen relativo	P/B	BPA dil. TTM	Crecimiento BPA dil. TTM YoY	Rendimiento
MSFT	Microsoft Corporation ^D	3.305 T usd		444.69 usd	-0.37%	10.915 M	0.67	38.53	11.54 usd	+25.11%	
NVDA	NVIDIA Corporation ^D	3.255 T usd		132.32 usd	-2.40%	385.62 M	1.07	77.40	1.71 usd	+788.51%	
AAPL	Apple Inc. ^D	3.228 T usd		210.48 usd	-1.78%	53.484 M	0.56	32.73	6.43 usd	+9.26%	
GOOG	Alphabet Inc. ^D	2.499 T usd		137.97 usd	-0.50%	2.118 M	0.58	27.00	6.50 usd	+15.00%	

Economía y datos de los países

Comparar economía países: México vs Estados Unidos

¿Quieres que lo enviémos a tu correo?



México

Estados Unidos

Comparar



México

Estados Unidos



Cuentas Nacionales - Gobierno

PIB anual [+]	2023	1.788.887 M\$		27.360.900 M\$	2023	PIB anual [+]	
PIB Per Capita [+]	2023	14.119 \$		82.034 \$	2023	PIB Per Capita [+]	
Deuda total (M.\$) [+]	2022	792.633		30.887.920	2022	Deuda total (M.\$) [+]	
Deuda (%PIB) [+]	2022	54,07%		121,31%	2022	Deuda (%PIB) [+]	
Deuda Per Cápita [+]	2022	6.256 \$		92.609 \$	2022	Deuda Per Cápita [+]	
Déficit (M.\$) [+]	2022	-63.407		-943.682	2022	Déficit (M.\$) [+]	
Déficit (%PIB) [+]	2022	-4,33%		-3,71%	2022	Déficit (%PIB) [+]	
Gasto público (M.\$) [+]	2022	418.194,9		9.231.580,0	2022	Gasto público (M.\$) [+]	

Mercado de dinero						
Tipos de interés [+]	22/03/2024	11,00%		5,25%	27/07/2023	Tipos de interés [+]
Negocios						
Doing Business [+]	2019	54°		8°	2019	Doing Business [+]
IPI Interanual [+]	Junio 2023	3,6%		0,4%	Mayo 2024	IPI Interanual [+]
Vehículos pasajeros Año [+]	Mayo 2024	613.253		3.085.216	Mayo 2024	Vehículos pasajeros Año [+]
Vehículos Año/1000 hab. [+]	Mayo 2024	11,67		48,57	Mayo 2024	Vehículos Año/1000 hab. [+]
Producción anual de vehículos [+]	2022	3.509.072		10.060.339	2022	Producción anual de vehículos [+]
Vehículos / 1000 habitantes [+]	2020	352,81		872,61	2020	Vehículos / 1000 habitantes [+]
Impuestos						
Presión fiscal (%PIB) [+]	2022	16,9%		27,7%	2022	Presión fiscal (%PIB) [+]
IVA General [+]	01/01/2010	16,00%		0%	01/01/2013	IVA General [+]
Tipo máximo [+]	2022	35,0%		46,0%	2022	Tipo máximo [+]
Comercio						
Llegadas anuales [+]	2019	45.024.453		79.256.267	2019	Llegadas anuales [+]
Exportaciones [+]	2023	593.011,6 M\$		2.019.542,0 M\$	2023	Exportaciones [+]
Exportaciones %PIB [+]	2023	33,12%		7,38%	2023	Exportaciones %PIB [+]
Importaciones [+]	2023	621.476,4 M\$		3.172.514,3 M\$	2023	Importaciones [+]

Impuestos

Presión fiscal (%PIB) [+]	2022	16,9%		27,7%	2022	Presión fiscal (%PIB) [+]
IVA General [+]	01/01/2010	16,00%		0%	01/01/2013	IVA General [+]
Tipo máximo [+]	2022	35,0%		46,0%	2022	Tipo máximo [+]

Comercio

Llegadas anuales [+]	2019	45.024.453		79.256.267	2019	Llegadas anuales [+]
Exportaciones [+]	2023	593.011,6 M\$		2.019.542,0 M\$	2023	Exportaciones [+]
Exportaciones %PIB [+]	2023	33,12%		7,38%	2023	Exportaciones %PIB [+]
Importaciones [+]	2023	621.476,4 M\$		3.172.514,3 M\$	2023	Importaciones [+]
Importaciones % PIB [+]	2023	34,71%		11,60%	2023	Importaciones % PIB [+]
Balanza comercial [+]	2023	-28.464,8 M\$		-1.152.972,3 M\$	2023	Balanza comercial [+]
Balanza comercial % PIB [+]	2023	-1,59%		-4,21%	2023	Balanza comercial % PIB [+]
				2,3%	Mayo 2024	Comercio Minorista Interanual [+]



Datosmacro.com Datos Países Análisis Diccionario Buscador € \$ Search f t in

Inicio

Expansión / Datosmacro.com

ORBYT. Ediciones

AÑO 2023

PIB TOTAL

PIB PER CAPITA

- PIB USA 27,360,900 M\$ \$82,034
- PIB TEXAS. 2,563,508 M\$ \$84,040
- PIB MEXICO 1,788,887 M\$ \$14,119

Expansión / Datosmacro.com

ORBYT. Ediciones

México [+]

2023

1.788.887 M\$

3,2%

Zona Euro [+]

2023

15.544.641 M\$

0,5%

Estados Unidos [+]

2023

27.360.900 M\$

2,5%

Japón [+]

2023

4.212.945 M\$

1,9%

China [+]

2023

17.794.782 M\$

5,2%

¿Qué Paradigmas con Innovación e Intraemprendimiento hay que romper en la cadena de valor de tu Empresa en el marco de su Visión, Misión Propósito y Valores en un Mundo VICA?

V

VOLATIBILIDAD

Se dispone de información y la situación es comprensible, pero los cambios son frecuentes, a veces impredecibles y de gran impacto.

- Situaciones inestables, proceso y erupción
- Requiere una respuesta rápida.

I

INCERTIDUMBRE

La falta de conocimiento sobre si un evento tendrá ramificaciones significativas: la causa y el efecto son inamovibles, pero se desconoce si un evento creará un cambio significativo.

- Pruebas y resultados inciertos.
- Demanda un rápido balanceo.

C

COMPLEJIDAD

Falta de conocimiento de las "reglas básicas del juego"; la causa y el efecto no se entienden y no existe un precedente para hacer predicciones sobre lo que se puede esperar.

- Múltiples perspectivas, múltiples interpretaciones.
- Demanda un cambio rápido.

A

AMBIGÜEDAD

Muchas partes interconectadas que forman una red elaborada de información y procedimientos; a menudo multiforme y enrevesada.

- Una serie de conexiones no identificadas entre procesos, actores y eventos...
- Requiere un análisis rápido de la calma

DRIVERS

CAMBIO EN EL PODER ECONÓMICO

TECNOLOGÍA DISRUPTIVA

CAMBIO DEMOGRÁFICO

CAMBIO CLIMÁTICO

CAMBIO EN LA PERCEPCIÓN DEL VALOR

Posgrados ¿Cuál es la Maestría que más está creciendo? ¿Cómo aplica a mi industria?

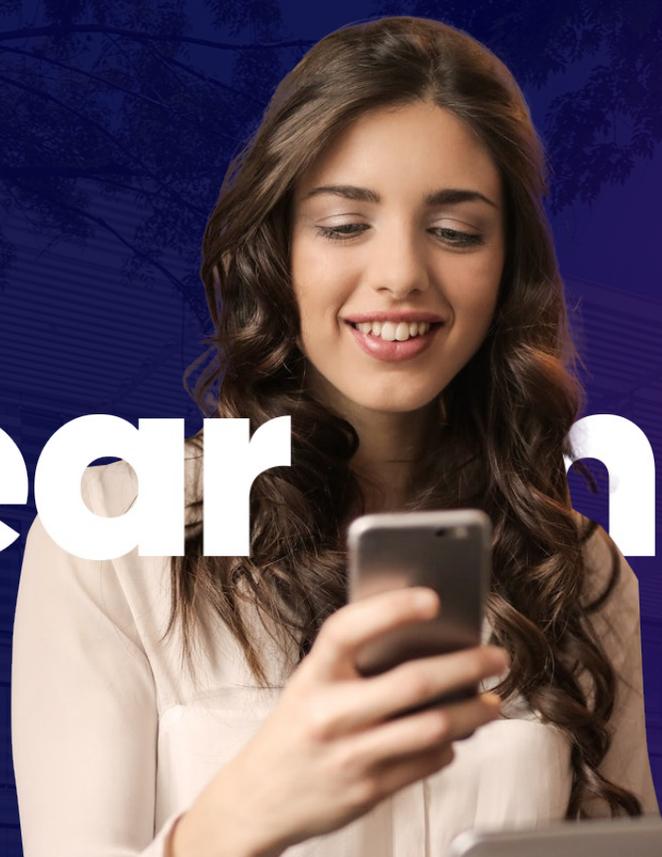
- Master in Engineering Management MEM
 - MBA
 - Maestría en Finanzas
 - Maestría en Innovación y Gestión Empresarial
 - Maestría en Inteligencia Artificial Aplicada
 - Maestría en Ciberseguridad
 - Maestría en Gestión Pública
 - Maestría en Tecnología Educativa
- <https://maestriasydiplomados.tec.mx>

THE LEARNING GATE®



Tecnológico
de Monterrey

Educación
Continua



The Learning Gate

Educación continua

¿Qué es The Learning Gate?

The Learning Gate es un **ecosistema de aprendizaje, innovador y de alto impacto que potencia el éxito de tu organización, impulsando las competencias de los miembros de tu equipo.**

Una nueva forma de impactar en el desarrollo de tus colaboradores, con un modelo educativo, innovador, 100% digital y totalmente personalizado a las necesidades de la organización.



1. 100% **online**

12. **Flex-Gen** modelo de aprendizaje



2. **Flexible 24/7**

3. **Competencias** clave y modular para el éxito de tu organización



4. Retos de aplicación en la **realidad laboral**



11. **Insignias** con seguridad Blockchain

THE LEARNING GATE



8. **Personalización** de la plataforma con look&feel de tu empresa



10. **Certificados** avalados por el Tec de Monterrey



9. Figuras de **acompañamiento**



7. **Comunidad** exclusiva



6. Insights, recursos, podcast, salas de reflexión y capsulas con **expertos de la industria**



5. Reporte de **avance** de tus colaboradores

Áreas Temáticas



Finance

2 Trayectorias
13 Competencias
32 Subcompetencias



Project Management

4 Trayectorias
10 Competencias
36 Subcompetencias



Digital Transformation

1 Trayectoria
5 Competencias
12 Subcompetencias

Leadership

3 Trayectorias
18 Competencias
51 Subcompetencias



Marketing and Sales

3 Trayectorias
12 Competencias
39 Subcompetencias



Operational Excellence

1 Trayectoria
6 Competencias
7 Subcompetencias

Data Science

3 Trayectorias
16 Competencias
40 Subcompetencias

O me Doblo o me Doblan

Reto : Duplicar el valor de la
empresa en 5 , 7 , 10 años

$$VPN = \sum_{t=0}^n \frac{Ft}{(1+i)^t}$$

**Líderes Innovadores:
¿Cómo aumentar el valor
de la empresa?**

$$VPN = -II + \sum_{t=1}^n \frac{VF_t}{(1+i)^t}$$

VPN= VALOR PRESENTE NETO

II= INVERSIÓN INICIAL

t= Número de Periodo (año, trimestre, meses)

VF= Flujos de Operación Futuros

I= Costo Ponderado de Capital



¿Cómo impactar en la Rentabilidad?

- 1- Innovación en el Modelo de Negocios
- 2- Incrementar nuestras ventas (Precio, Volumen y Mezcla)
- 3- Eficiencias en Costos y Gastos Fijos y Variables
- 4- Valiabilizar nuestros Costos Fijos
5. Eficientando la utilización de activos (cartera, inventarios y Activos Fijos sobre todo)

¿Cómo impactar en la Rentabilidad?

6- Mezcla entre Margen y Rotación para obtener Rentabilidad sobre Activos (El peor de los mundos: Bajo Margen y Baja Rotación. Vamos por Alto Margen y Alta Rotación)

7- Cuidar el Flujo de Efectivo de Operación

8- Atraer, Desarrollar, Retener y Sucesión de Talento

9- Sistema de Información para Toma de Decisiones y TI apoyando digitalización de procesos end to end

10- Experiencia y Servicio Memorable.

RECURSOS = FUENTES DE FINANCIAMIENTO



Rendimiento Sobre
ACTIVOS

>

Costo
Ponderado de Capital

➡ VEA

Valor Económico Agregado, Social y Ambiental

¿Alguna vez
te has sentido así?



Tecnológico
de Monterrey

Educación
Continua

*Me siento muy pesado
y no peso tanto...*

Las cargas más pesadas
que llevamos
son los pensamientos
en nuestra mente.



**HAY EMOCIONES NEGATIVAS Y SUS
CONTRAPARTES DE EMOCIONES POSITIVAS
LAS EMOCIONES NEGATIVAS SON ALARMAS, NO NECESARIAMENTE MALAS.
IMPORTANTE HONRAR LAS EMOCIONES**

DOLOR
TRISTEZA



**PERDÍ ALGO
(PASADO)**

=> HACER EL DUELO

MIEDO
ANSIEDAD



**ALGO QUE ME
IMPORTA (FUTURO)**

=> ¡PROTEGERLO!

ENOJO
DOLOR + JUICIO



**SOBREPASO LÍMITES
(PASADO)**

**=> CORREGIR LA
SITUACIÓN**

CULPA
ARREPENTIMIENTO



**YO CRUZE UN LIMITE
(PASADO)**

**=> CORREGIR Y
EVITAR QUE SE
REPITA**

LAS EMOCIONES POSITIVAS

FELICIDAD

ENTUSIASMO

GRATITUD

ORGULLO



LOGRE ALGO
IMPORTANTE
=> ¡FESTEJAR!

PUEDE OCURRIR
ALGO BUENO DE
VALOR
=> TRABAJAR
PARA LOGRARLO

FUE MAS ALLA
DEL DEBER
=> AGRADECERLE

FUI MAS ALLA DEL
DEBER
=> RECONOCERME

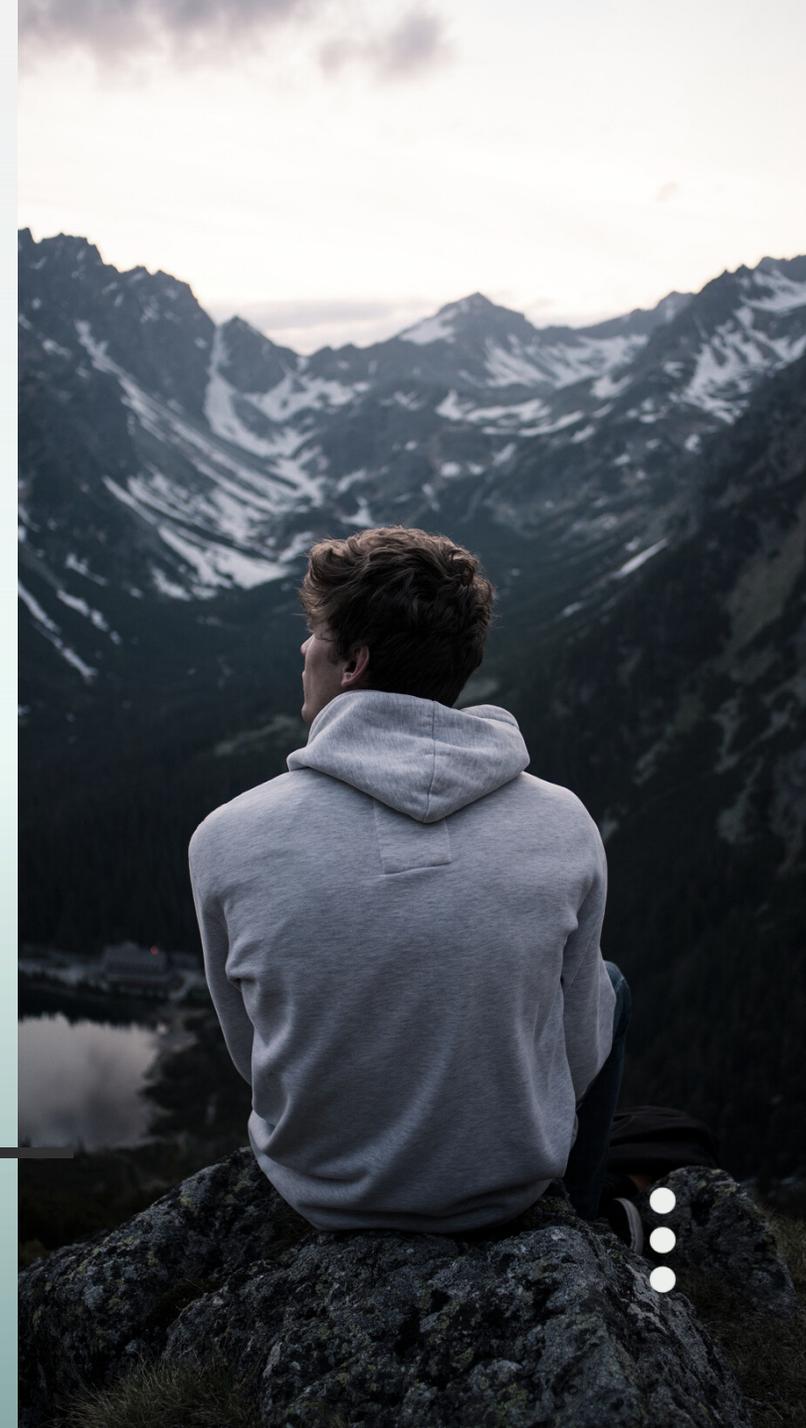
LA CONCIENCIA PLENA

Es simplemente ser consciente de lo que está sucediendo en el momento presente sin desear que sea diferente; disfrutando de lo agradable sin aferrarse cuando cambia (que lo hará); estar con lo desagradable sin temor a que siempre será de esta manera (que no lo será)."



Tecnológico
de Monterrey

Educación
Continua
JAMES BARAZ



¿Cuándo fue la última vez que llevamos el carro a mantenimiento preventivo, y cuándo nos toca llevarlo de nuevo?

A los 55 mil kms y toca llevarlos a los 65 mil o seis meses lo que ocurra primero.



¿Y este
cuerpecito, ya
pasó por el taller?



Es México el país más fatigado del mundo

Verónica Gascón
Cd. de México (5-Jul-2024).- 05:00 hrs.

México podría considerarse el país más fatigado del mundo, debido al ritmo de vida de sus trabajadores, afirmó Édgar Ezequiel Íñiguez Gutiérrez, investigador del Conahcyt y especialista en terapia familiar.

"Factores como largas distancias de traslado, salarios precarios, falta de prestaciones, insatisfacción con la actividad realizada, mal ambiente laboral, falta de equidad de género, acoso y abuso, además de la incertidumbre sobre el futuro, contribuyen al estrés y la ansiedad", advirtió el experto en entrevista.

Afirmó que, en México, siete de cada 10 personas sufren los efectos del estrés laboral, pero 85 por ciento de las empresas no tiene estrategias efectivas para disminuir la afectación.





n

JON KABAT-ZINN

PROFESOR EMÉRITO DE MEDICINA DE LA
UNIVERSIDAD DE MASSACHUSETTS. CREADOR
DE LA TÉCNICA REDUCCIÓN DEL ESTRÉS
BASADO EN LA ATENCIÓN PLENA.

"La Vida es Ahora Mismo"

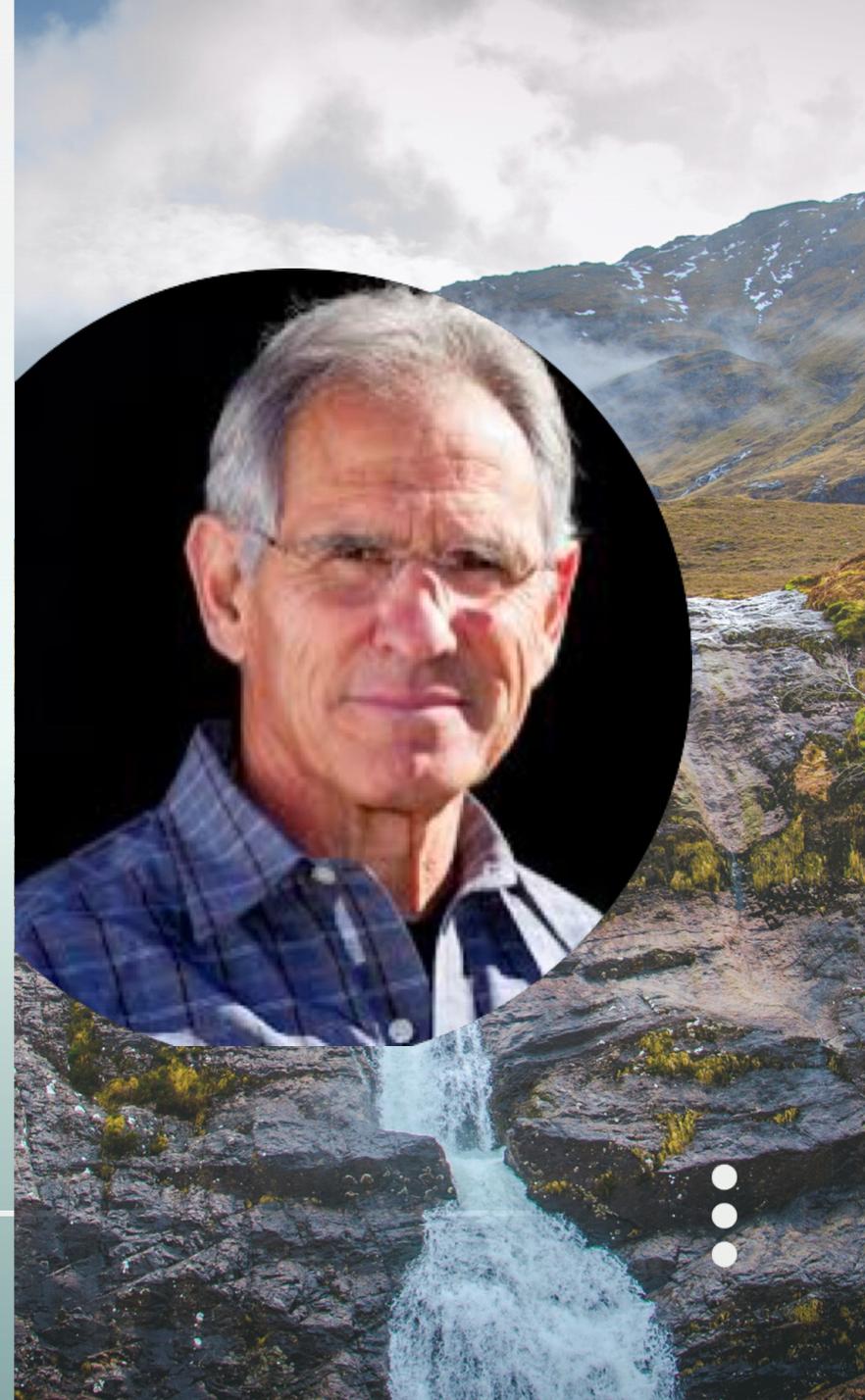
YouTube

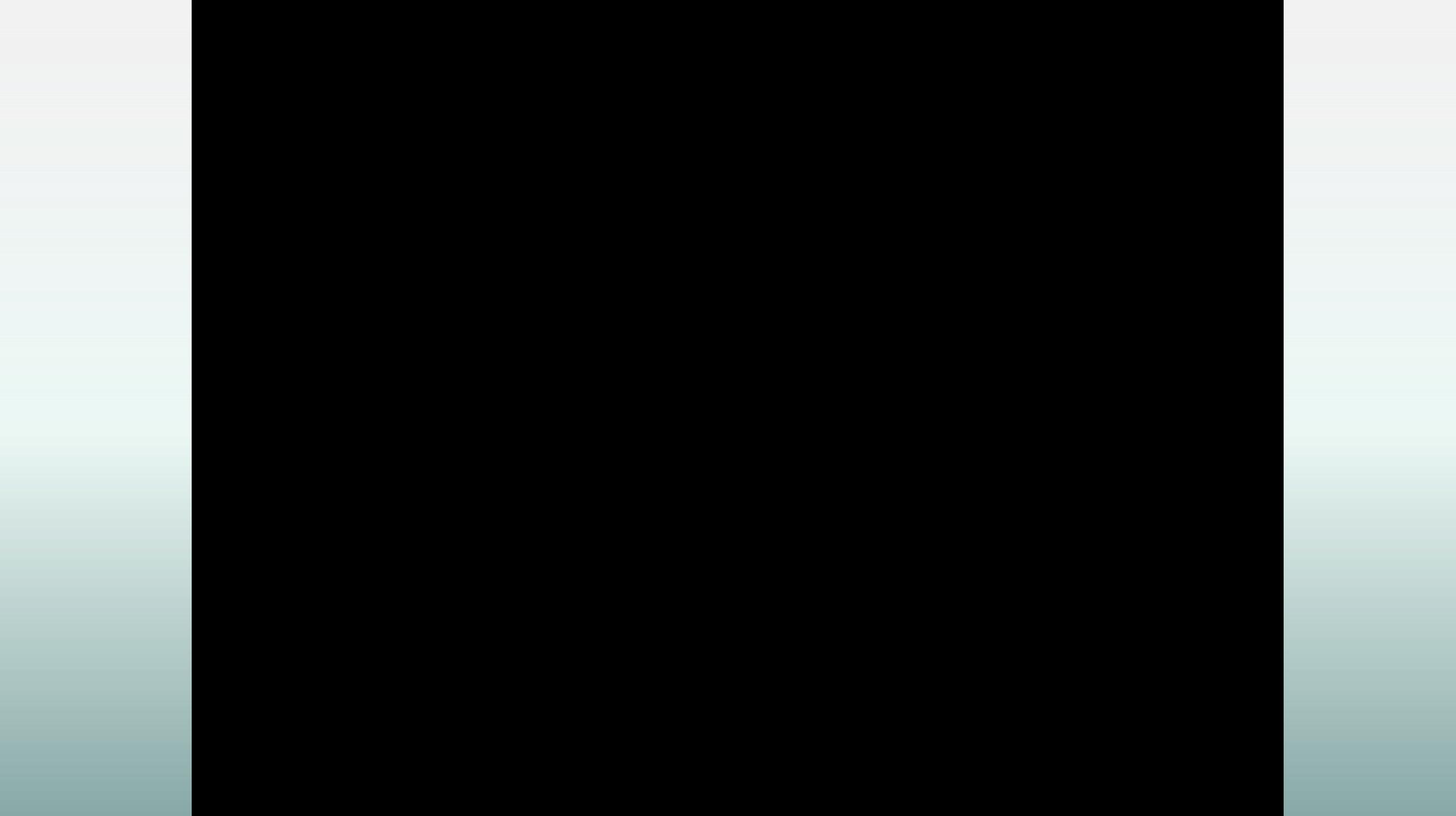
OTRAS FUENTES DE MINDFULNESS: APLICACIONES: CALM, HEADSPACE.



Tecnológico
de Monterrey

Educación
Continua







Enfocar y mantener la atención



Gestionar mejor el estrés



Aumentar concentración y Reducir distracciones



Regular emociones



Incrementar la creatividad



Usar mejor las herramientas tecnológicas



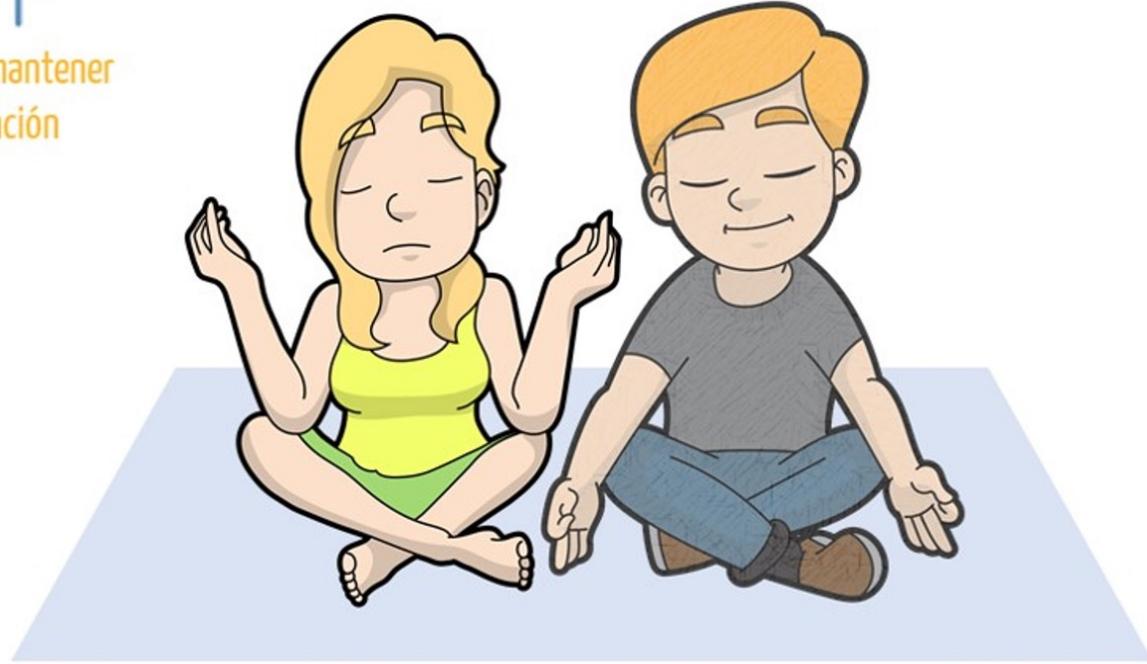
Priorizar y tomar decisiones mejor



Mejora la productividad y el bienestar personal



Conciliar vida personal y académica



Beneficios del Mindfulness

**1- Desarrollo
Consciente
de la
Persona**

**2-
Plenitud
Física
(Salud)**

**3-
Intelectual**

**7 PISTAS DEL SER
HUMANO**

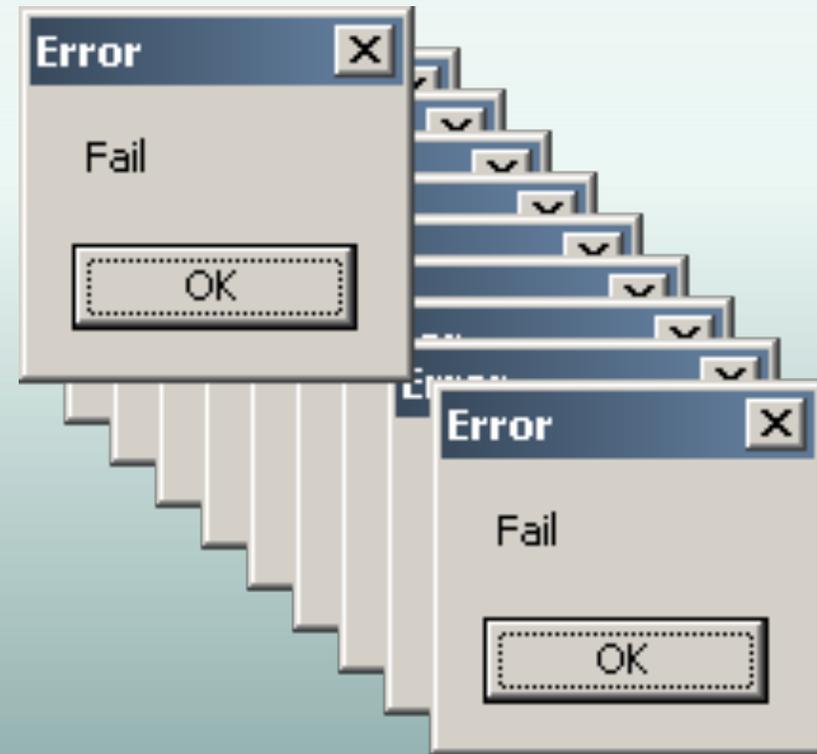
4-Emocional

**7-Propósito
Superior:
Impacto
positivo en su
entorno
familiar,
profesional y
la sociedad**

**6-Social
(FAMILIA,
PAREJA,
AMIGOS)**

**5-
Espiritual**

De Piloto Automático modo avión a Piloto Consciente



¡¡¡VAMOS POR ESE PROPÓSITO

SUPERIOR DE VIDA¡¡¡

LA INNOVACIÓN ESTÁ EN LA INTERSECCIÓN
ASÍ COMO EN LA DIVERSIDAD E INCLUSIÓN

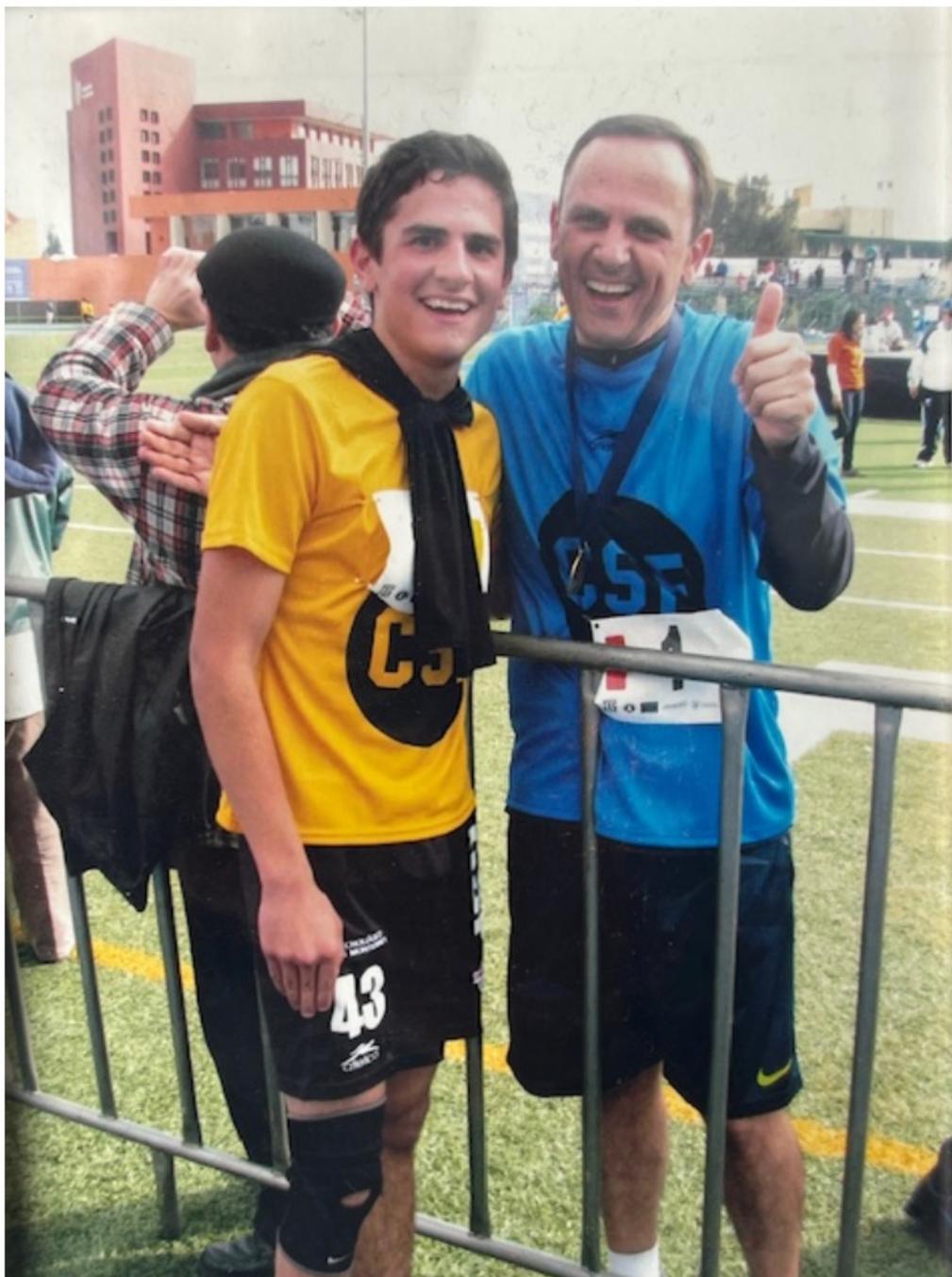
Pasemos con energía del por qué al para qué



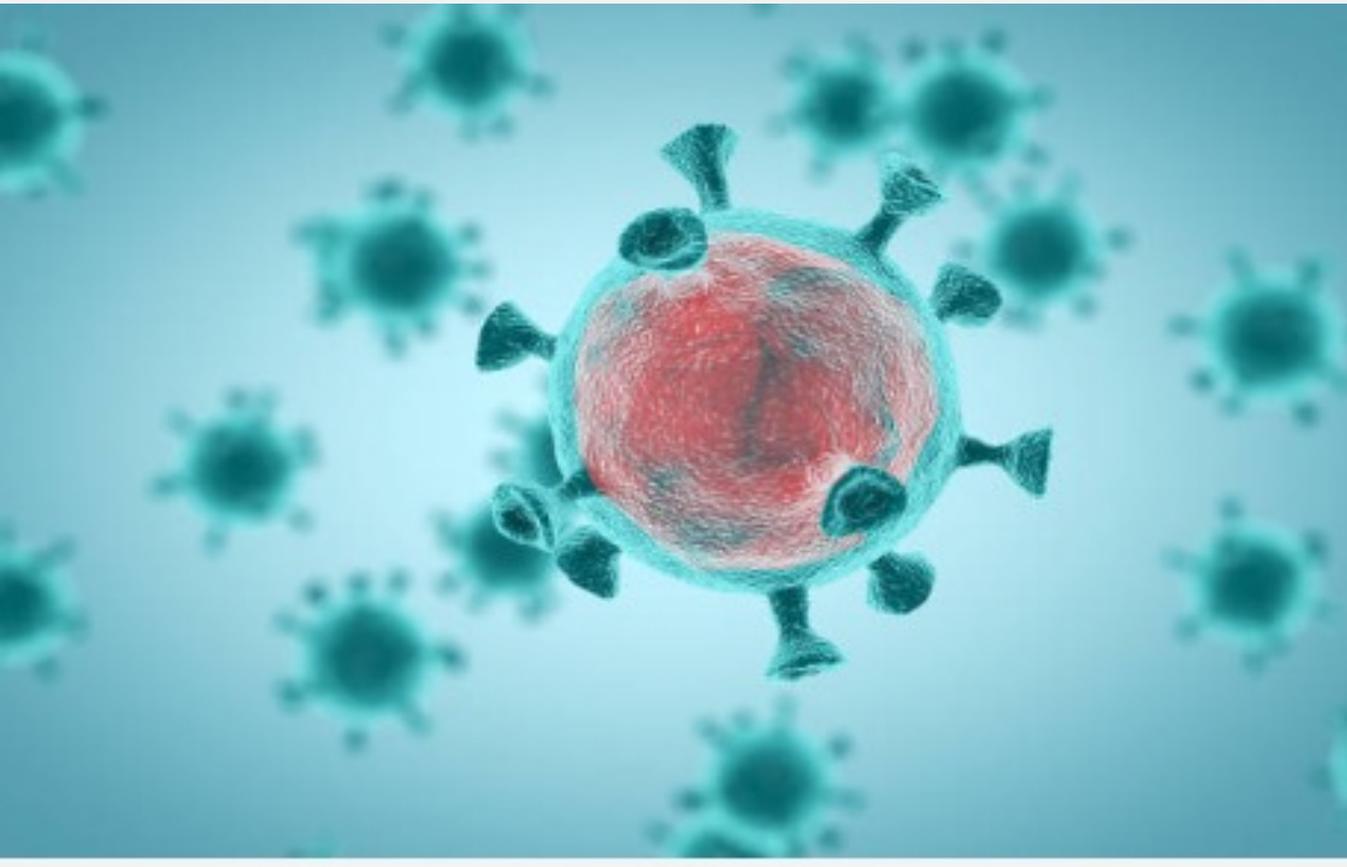
Tecnológico
de Monterrey

Educación
Continua

FAMILIA

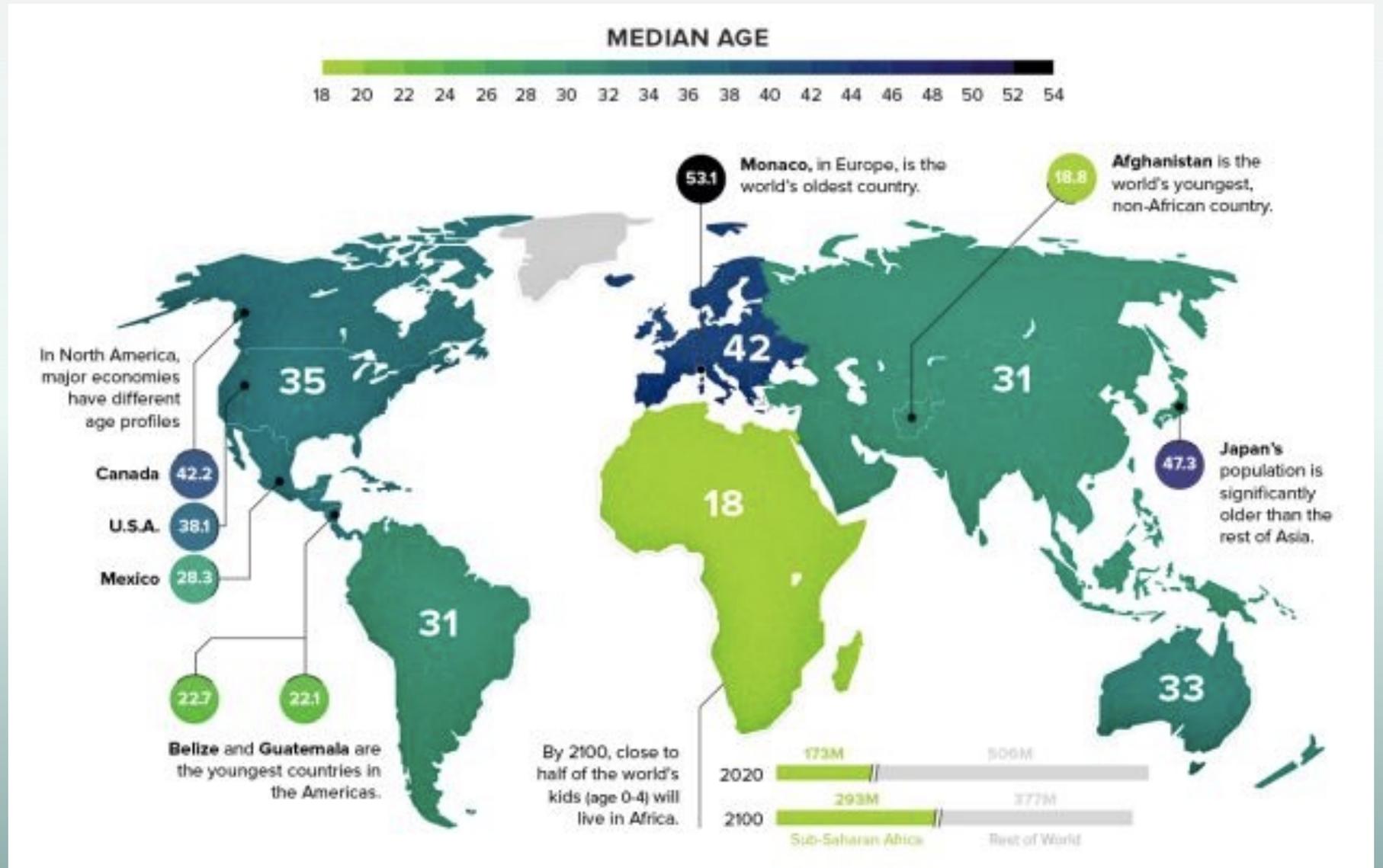




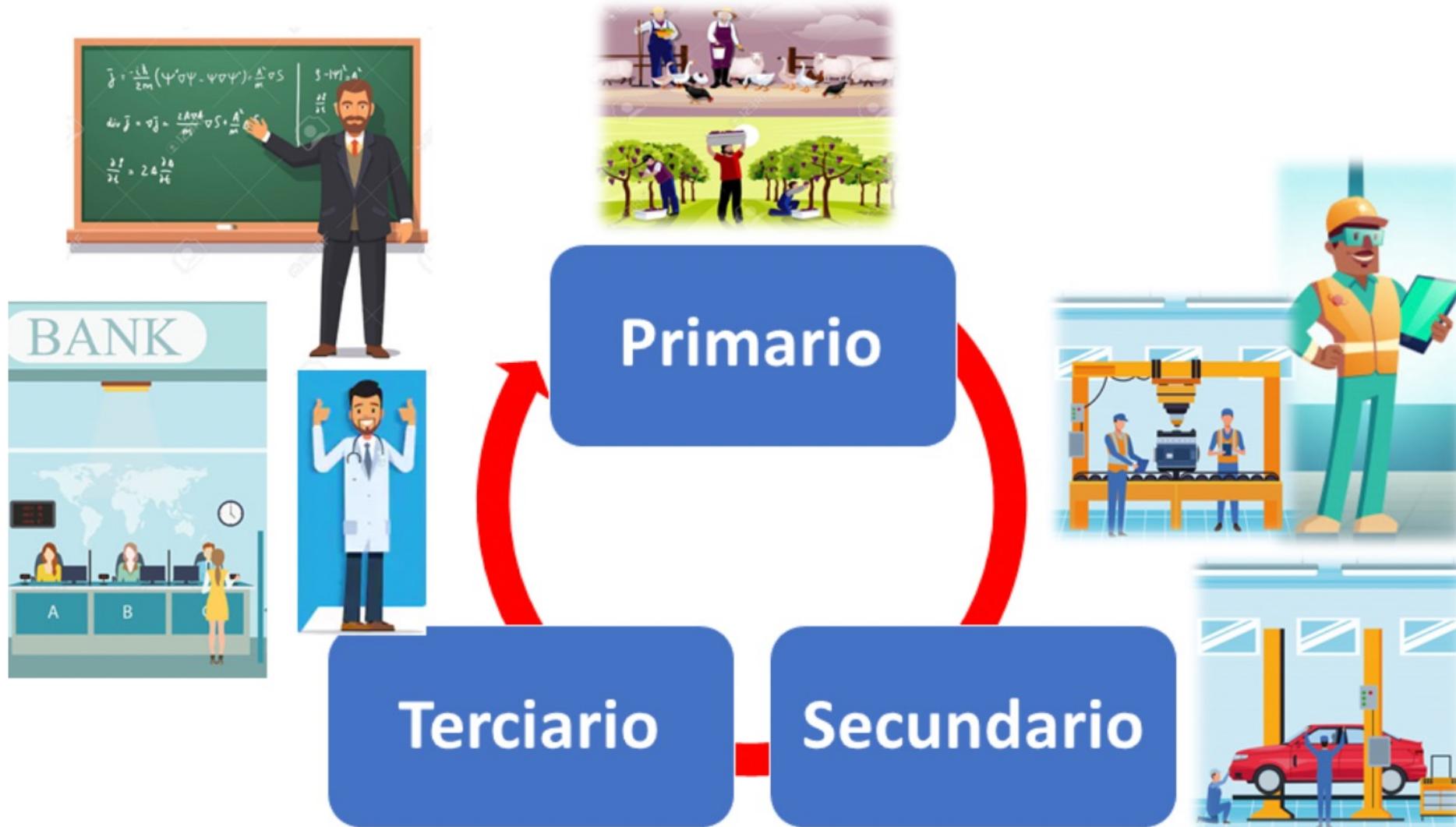


TIEMPOS
DIFERENTES
PARA TODOS,
EPOCA DE
PROBLEMAS,
EPOCA DE
OPORTUNIDADES

Edad Promedio en el Mundo



Sectores de la actividad económica



A nivel mundial, México es...

1° productor de aguacate
(2, 540,715 t) y zarzamora
(222,608 t).

2° productor de
frambuesa (178,677 t)
y **limón** (3,101,099 t).

3° productor de
espárrago (357,839 t)
y **toronja** (489,102 t).



Cerveza, de México para el mundo

La **cerveza** es el **producto agroalimentario líder en exportaciones nacionales** con un valor de **6,083 mdd***.

*millones de dólares.



PRINCIPALES **exportaciones** DE MÉXICO



Exportaciones Agroalimentarias 2022

¿Cómo nos movemos a mayor Valor Agregado?



GOBIERNO DE
MÉXICO

[Blog](#)

[Prensa](#)

[Directorio](#)

[Acciones y programas](#)

[Documentos](#)



GOBIERNO DE
MÉXICO

[Blog](#)

[Prensa](#)

Principales productos agroalimentarios exportados 2022 (millones de dólares)

El 72.1% del total de divisas por las ventas al exterior de productos agroalimentarios de México, corresponden a los principales por su valor comercial.

1. Cerveza - 6,083 mdd
2. Tequila - 4,085 mdd
3. Berries - 3,789 mmd
4. Aguacate - 3,368 mmd
5. Carne de bovino - 2,238 mdd
6. Jitomate - 2,143 mdd
7. Galletas dulces - 1,182 mdd
8. Confitería - 1,138 mdd
9. Pimiento - 1,124 mdd
10. Azúcar - 1,012 mdd

Nearshoring ¿Cómo aprovecho la Ola?

Portada / Economía Y Finanzas /

Roberto Noguez
agosto 14, 2023 @ 3:31 pm

Nearshoring podría llevar inversión extranjera en México a 60,000 mdd

*De acuerdo
apenas recib*

Si México sienta las bases para aprovechar más la oportunidad del nearshoring, **la inversión extranjera directa podría alcanzaría flujos de entre 55,000 y 60,000 millones de dólares** anuales en los siguientes 3 a 5 años, brindando la oportunidad a que las exportaciones no petroleras se dupliquen en 8 años, consideró Banco Base.

*a que
nómeno.*



Noticias : México superará a China como principal Exportador a Estados Unidos por primera vez en 21 años

 EL PAÍS

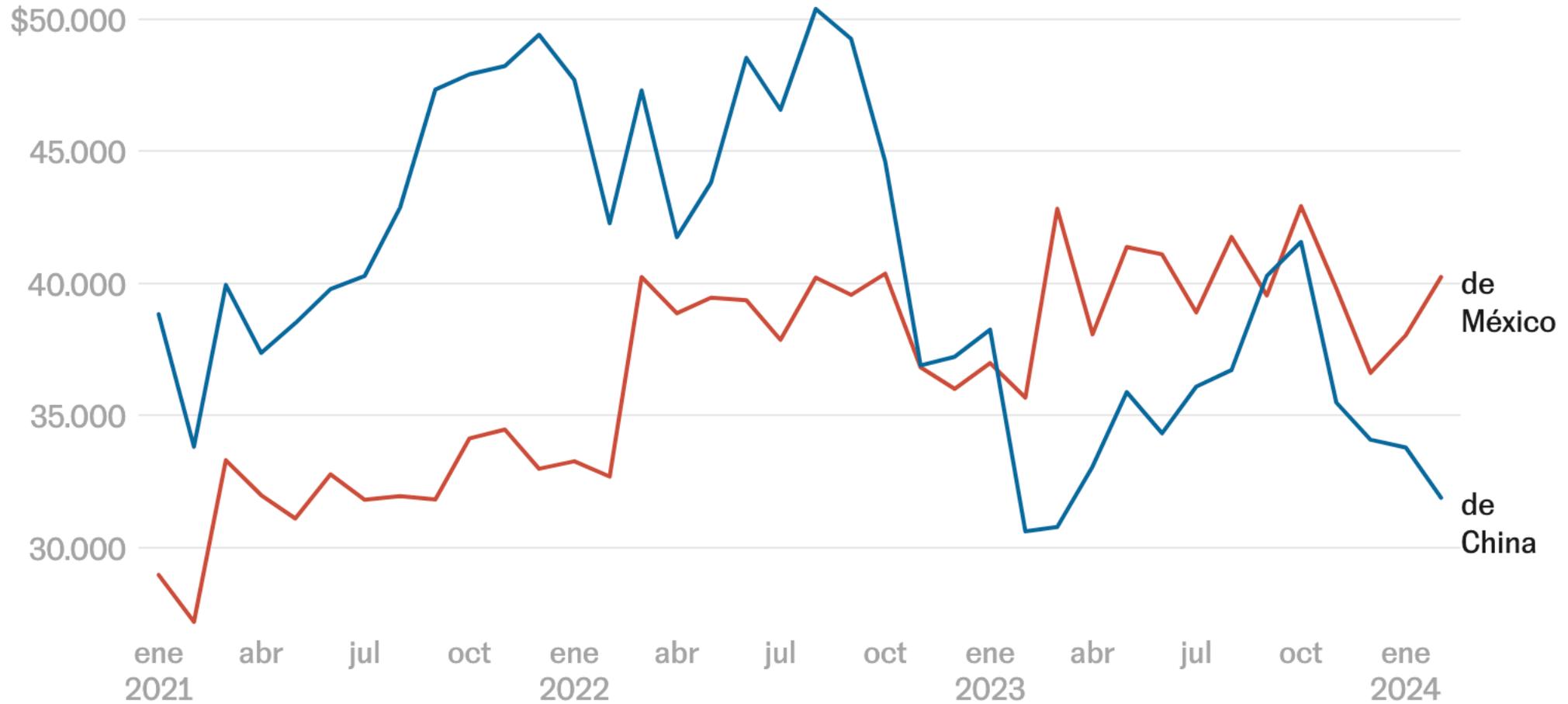
Economía



Estados Unidos importó más bienes y servicios de México que de ningún otro país del mundo en 2023 y desplazó a China por primera vez en 21 años, según datos publicados por la Oficina del Censo de EE UU el miércoles. [Las exportaciones mexicanas a su vecino](#) sumaron 475.606 millones de dólares el año pasado, un salto de 4,6% en comparación con 2022. Por su parte, China le vendió 20% menos a los estadounidenses en 2023 en comparación con el año anterior. Las exportaciones sumaron 427.229 dólares.

Exportaciones mensuales a Estados Unidos

en millones de dólares





Clave para provechar Nearshoring:

- Talento Atracción , Desarrollo y Retención
- Transfromación Cultural y Digital e Industria 4.0
- Movernos a Productos y Sevicios de Mayor Valor Agregado
- Infraestructura Eléctrica y Hidráulica
- Seguridad Jurídica de Largo Plazo, Seguridad en Carreteras y Vías de Comunicación con IA
- Sustentabilidad en Crecimineto de las Ciudades y Personas

INFORMACIÓN OPORTUNA SOBRE LA BALANZA COMERCIAL DE MERCANCÍAS DE MÉXICO

Diciembre de 2023

1) CIFRAS ORIGINALES

Cuadro 1

BALANZA COMERCIAL DE MERCANCÍAS DE MÉXICO

(millones de dólares y variación porcentual anual)

Concepto	Diciembre de 2023*		Enero - diciembre de 2023*	
	millones de dólares	variación % anual	millones de dólares	variación % anual
Exportaciones totales	49 249.6	-0.2	593 011.6	2.6
Petroleras	2 597.5	-8.7	33 218.6	-14.8
No petroleras	46 652.1	0.4	559 793.1	3.9
Agropecuarias	1 901.3	-7.9	21 784.3	2.8
Extractivas	764.0	-14.4	9 171.1	0.2
Manufactureras	43 986.8	1.1	528 837.7	4.0
Automotrices	16 220.3	13.2	188 903.3	14.3
No automotrices	27 766.5	-4.9	339 934.4	-1.0
Importaciones totales	45 007.2	-6.9	598 475.4	-1.0
Petroleras	2 758.3	-45.8	51 754.9	-30.2
No petroleras	42 249.0	-2.3	546 720.5	3.1
Bienes de consumo	6 846.5	12.0	87 733.2	9.3
Petroleras	477.1	-67.1	17 048.0	-28.2
No petroleras	6 369.4	36.6	70 685.3	25.1
Bienes intermedios	33 253.6	-11.8	452 890.6	-4.9
Petroleras	2 281.1	-37.3	34 706.9	-31.1
No petroleras	30 972.5	-9.0	418 183.7	-1.8
Bienes de capital	4 907.1	7.9	57 851.5	20.0
Saldo de la balanza comercial	4 242.4	331.6	-5 463.7	-79.7

Nota: Debido al redondeo de las cifras, las sumas de los parciales pueden no coincidir con los totales.

* Cifras oportunas.

Fuente: Sistema de Administración Tributaria (SAT), Secretaría de Economía (SE), Banco de México e INEGI. Balanza Comercial de Mercancías de México, 2023.



Cuadro 2
BALANZA COMERCIAL DE MERCANCÍAS DE MÉXICO
(millones de dólares)

Concepto	2021	2022	2023			
			Oct.	Nov.	Dic.*	Ene. – dic.*
Exportaciones totales	494 949	577 735	51 974	50 251	49 250	593 012
Petroteras	29 390	38 972	3 195	2 446	2 597	33 219
No petroleras	465 559	538 763	48 779	47 805	46 652	559 793
Importaciones totales	505 703	604 615	52 226	49 621	45 007	598 475
Petroteras	53 851	74 114	3 971	3 418	2 758	51 755
No petroleras	451 852	530 500	48 255	46 204	42 249	546 720
Balanza comercial total	-10 754	-26 879	-252	630	4 242	-5 464
Petrolera	-24 461	-35 142	-776	-971	-161	-18 536
No petrolera	13 707	8 263	524	1 601	4 403	13 073

* Cifras oportunas.

Fuente: SAT, SE, Banco de México e INEGI. Balanza Comercial de Mercancías de México, 2023.

Cuadro 3
EXPORTACIONES NO PETROLERAS A DISTINTOS MERCADOS
(participación porcentual acumulada y variación porcentual anual)

Concepto	Participación porcentual Ene. - dic.* 2023	Variación porcentual anual				
		2022	2023			
			Oct.	Nov.	Dic.*	Ene. - dic.*
Total	100.00	15.7	5.1	2.1	0.4	3.9
Estados Unidos	83.35	16.6	5.4	2.8	2.0	4.8
Automotriz	28.26	17.3	19.0	7.9	17.7	15.3
Otras	55.09	16.2	-1.1	0.5	-5.1	0.1
Resto del Mundo	16.65	11.9	4.0	-1.6	-7.5	-0.3
Automotriz	5.48	22.4	31.4	6.8	-9.6	9.4
Otras	11.17	7.9	-7.2	-6.0	-6.6	-4.4

* Cifras oportunas.

Fuente: SAT, SE, Banco de México e INEGI. Balanza Comercial de Mercancías de México, 2023.

Top 10 de países receptores de IED, 2023 |

MILES DE MILLONES DE DÓLARES

SITIO	CAMBIO		ECONOMÍA	2022	2023
1	(=)		EU	332	311
2	(=)		China	189	163
3	(=)		Singapur	141	160
4	(=)		Hong Kong	110	113
5	(+1)		Brasil	73	66
6	(+3)		Canadá	46	50
7	(-2)		Francia	76	42
8	(+9)		Alemania	27	37
9	(+3)		México	36	36
10	(=)		España	45	36

FUENTE: UNCTAD



“

Esta tendencia refleja un giro estratégico hacia la regionalización y la relocalización (nearshoring), impulsado por la necesidad de mejorar la resistencia de la cadena de suministro y reducir los riesgos geopolíticos”, dijo la UNCTAD en su informe.

Nearshoring se refleja en reinversión de utilidades: experto

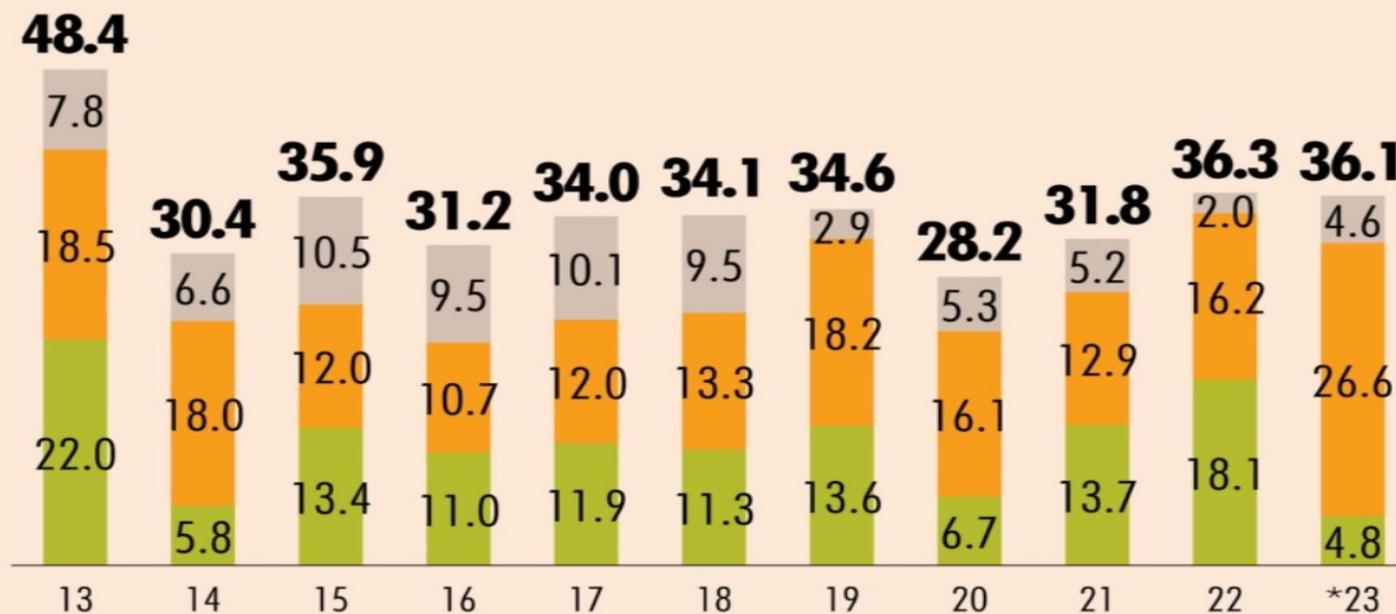
Difícil de rastrear

El año pasado hubo menos inversión de empresas extranjeras nuevas en México pero en las reinversiones de utilidades también pueden existir movimientos relacionados con el nearshoring.

México | Captación de IED por tipo de inversión

MILES DE MILLONES DE DÓLARES

- NUEVAS INVERSIONES
- REINVERSIÓN DE UTILIDADES
- CUENTAS ENTRE COMPAÑÍAS



Nota :El dato del 2013 es atípico por el registro de la compra de Grupo Modelo por ABInBev y el del 2022 por la fusión Televisa-Univisión y la reestructura de capital de Aeroméxico. / *Cifra originalmente reportada el 14 de febrero del 2023 y sujeta a actualizaciones.

FUENTE: SECRETARÍA DE ECONOMÍA

Gran Oportunidad la Cadena de Valor de Nearshoring ¿Cómo me subo a esta Ola?

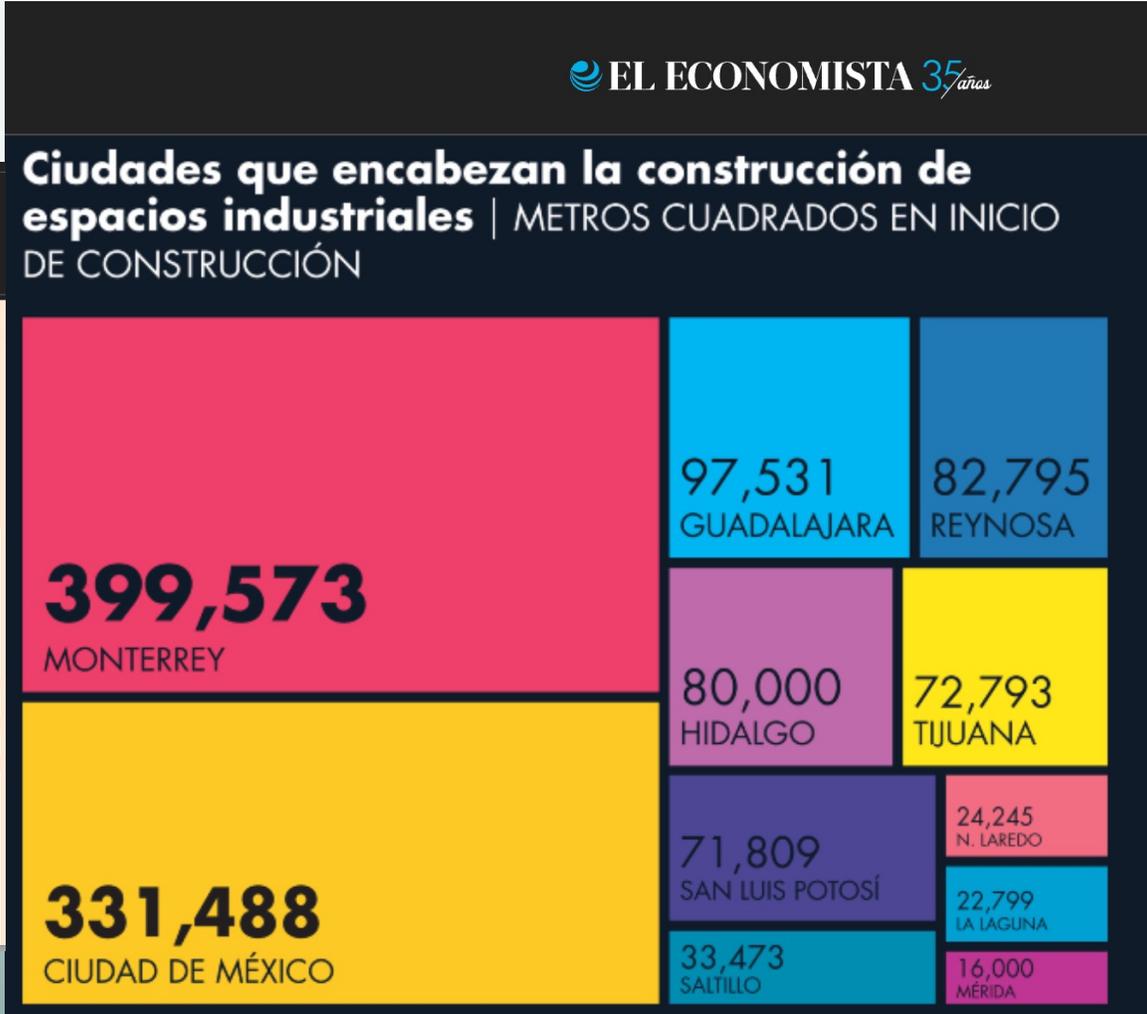
Por nearshoring, se duplicaría espacio de naves industriales en cinco años



GOBIERNO DE MÉXICO

¡El Momento Mexicano es hoy!

Economía sólida ✓
Talento de las y los trabajadores mexicanos ✓

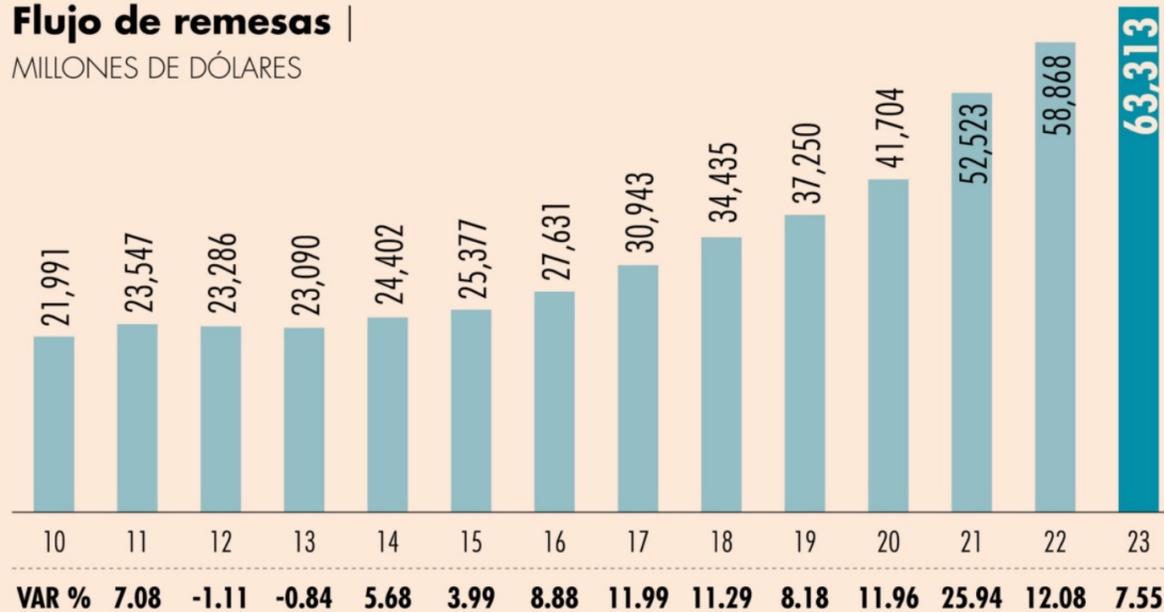


Remesas lograron cifra histórica en el 2023, con 63,313 mdd

Rompe récord

En el 2023, la entrada de remesas marcó un nuevo récord resultado de una resiliencia del mercado laboral de Estados Unidos.

Flujo de remesas |
MILLONES DE DÓLARES



FUENTE: BANXICO

EL ECONOMISTA

Las nuevas
generaciones son
protagonistas de los
cambios:

Emprendiendo con Propósito



OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE



Hult Prize – Rutopía

(Efecto multiplicador en Comunidades : Plataforma Turismo en Comunidades)



Creación de Valor Económico, Social, Ambiental y
Capitalismo Consciente para generar
“Marca Global en la Cadena de Valor”
(Proveedores, Colaboradores, Accionista, Clientes,
Comunidad, Sociedad)


$$VPN = -II + \frac{VF_1}{(1+i)^1} + \frac{VF_2}{(1+i)^2} + \frac{VF_3}{(1+i)^3} + \dots + \frac{VF_n}{(1+i)^n}$$

Pasar de:

**Hecho en México > a Innovado >
Diseñado > Patentado >
Marca México Global .**

Familias Empresarias Líderes

EDICIÓN CDMX 2024

OCTUBRE: 2, 3, 23 Y 24

Familias Empresarias Líderes, es un programa de educación ejecutiva, diseñado para asegurar la **continuidad** de tu empresa familiar y la **trascendencia** de un legado por generaciones.

Diferenciadores

- Aplicación de una **herramienta única de Diagnóstico** elaborada por el IFEM.
- **Networking estratégico** de alto nivel y enlace con la comunidad de familias empresarias del IFEM.
- Impartido por **expertos internacionales** y nacionales de talla mundial.
- Diseño de **prácticas personalizadas** que potencian la continuidad y florecimiento de la familia empresaria.
- **Aprendizaje experiencial** colaborativo e intercambio de experiencias entre familias empresarias.

¿Por qué tomar este programa?



Comprenderás a tu familia empresaria desde una visión completa.



Contarás con herramientas para comunicarte mejor con los miembros de tu familia empresaria de distintas generaciones.

Florecimiento de la familia empresaria

GOBIERNO Y LIDERAZGO

Creación y gestión adecuada de los órganos de gobierno del sistema empresa-familia-propiedad que promueva una mejor toma de decisiones.

EMPRENDIMIENTO FAMILIAR

Mecanismos y fondos que la familia empresaria construye para promover el emprendimiento transgeneracional y la búsqueda continua de oportunidades.



CULTURA INTERGENERACIONAL

Construcción de un diálogo constructivo, la transferencia de conocimiento y la educación entre distintas generaciones.

LEGADO Y PATRIMONIO

Manejo adecuado del patrimonio, la vivencia de valores que promuevan la propiedad ética y responsable y el propósito de ser una familia empresaria consciente.



Podrás diseñar estrategias para crear valor para tu familia, tu empresa y la sociedad.



Estarás mejor preparado (a) para manejar la transición de tu familia empresaria hacia las siguientes generaciones.



Recibirás un programa de clase mundial considerando tus necesidades desde el contexto mexicano y latinoamericano.



¿Cuál es la Triple Vacuna en tu Empresa?

1) Innovación y Emprendimiento

2) Responsabilidad Social y Sustentabilidad (ESG)

3) Transformación y Legado



Innovación



**“La innovación es lo
que distingue a un
líder de los demás.”**

Steve Jobs

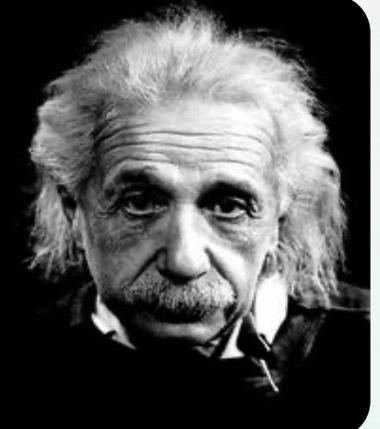


Innovación



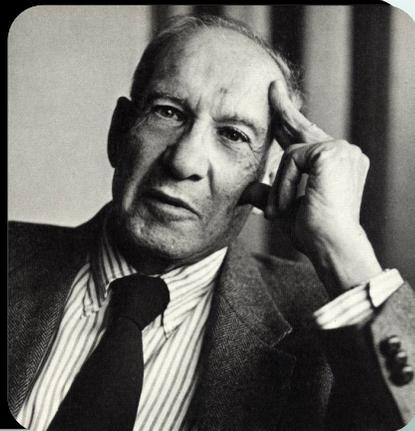
**Si buscas
resultados distintos,
no hagas
siempre lo mismo.**

Albert Einstein



**“La prueba de una
innovación no es su
novedad, ni su contenido
científico, ni el ingenio de
la idea... es su éxito en el
mercado.”**

Peter Drucker



**“Si hubiera preguntado a
mis clientes qué
necesitaban, habrían
dicho que un caballo más
rápido.”**

Henry Ford

8 Tipos de Innovación



UBER



Disruptiva

Proceso



Aplicación

Experiencial

Modelo de Negocios



TOYOTA



HONDA



TESLA



Producto/Servicio

Marketing

Estructural

Innovación en Producto



¿Qué sucedió en la
industria?

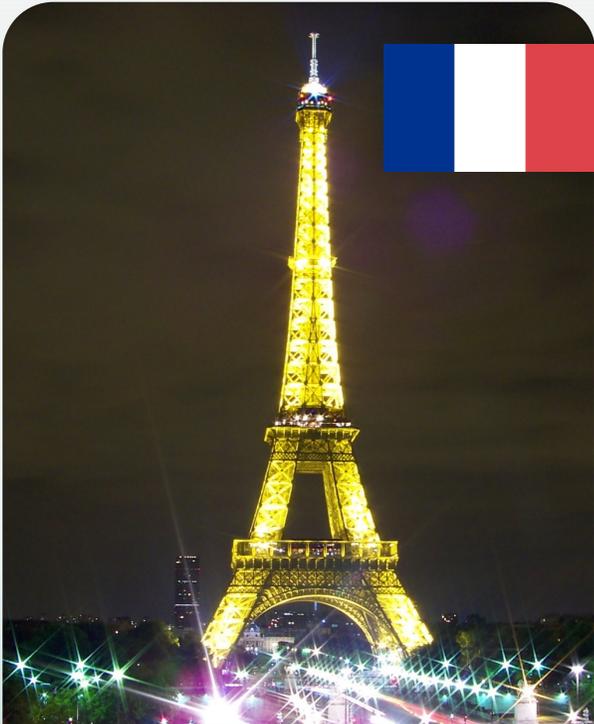


Y la llanta apa...





Torre Eiffel y Estela Luz



Ingreso por turismo
\$68.6 MDE

90.9 Millones de
Visitantes al país de
Francia



Ingreso por turismo
\$30.8 MDD

42.15 Millones de
Visitantes al país de
México



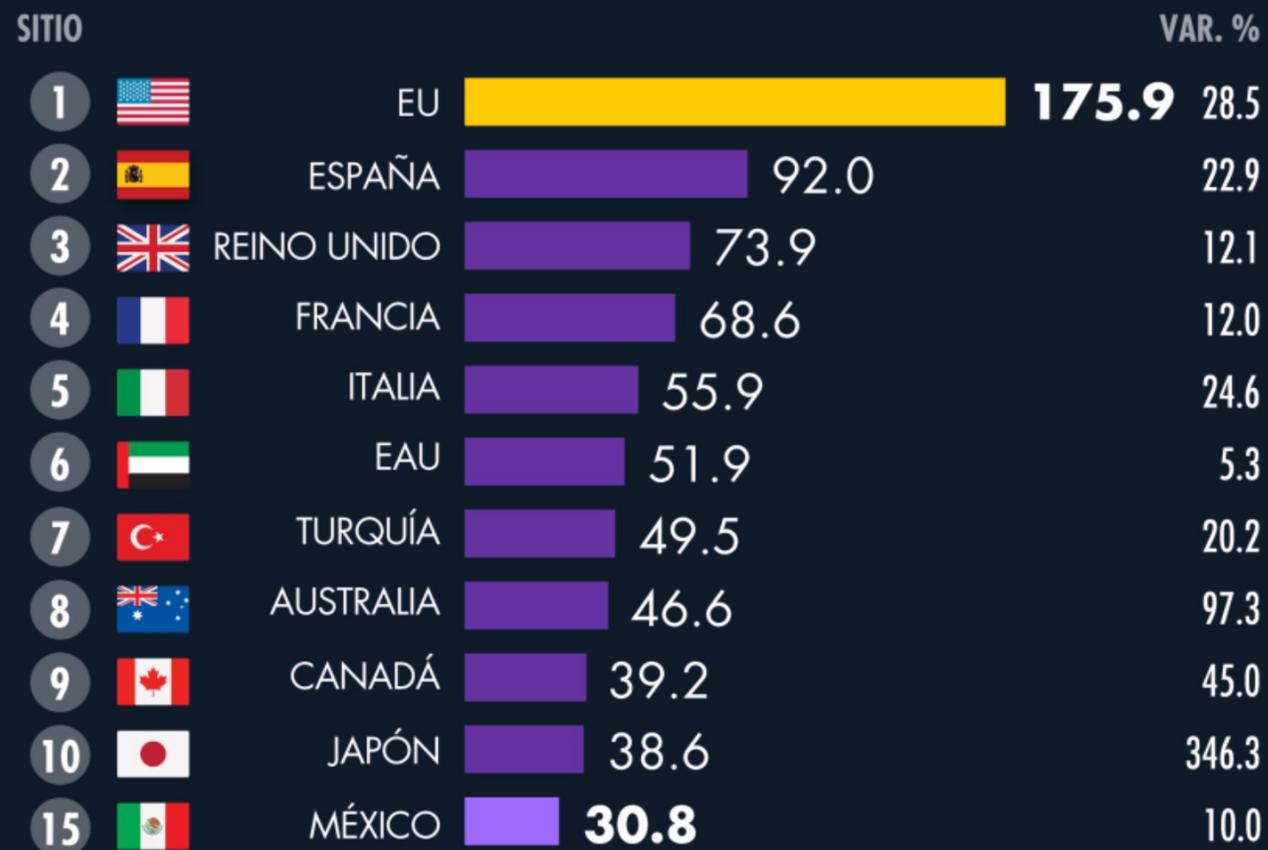
Ingreso por turismo
\$175.9 MDD

67.5 Millones de Visitantes al país de USA

¿En qué se parecen?

Top 10 de países que más divisas turísticas ingresaron durante 2023

Top 10 | Países con mayor captación de divisas turísticas + México, 2023 | MILES DE MILLONES DE DÓLARES

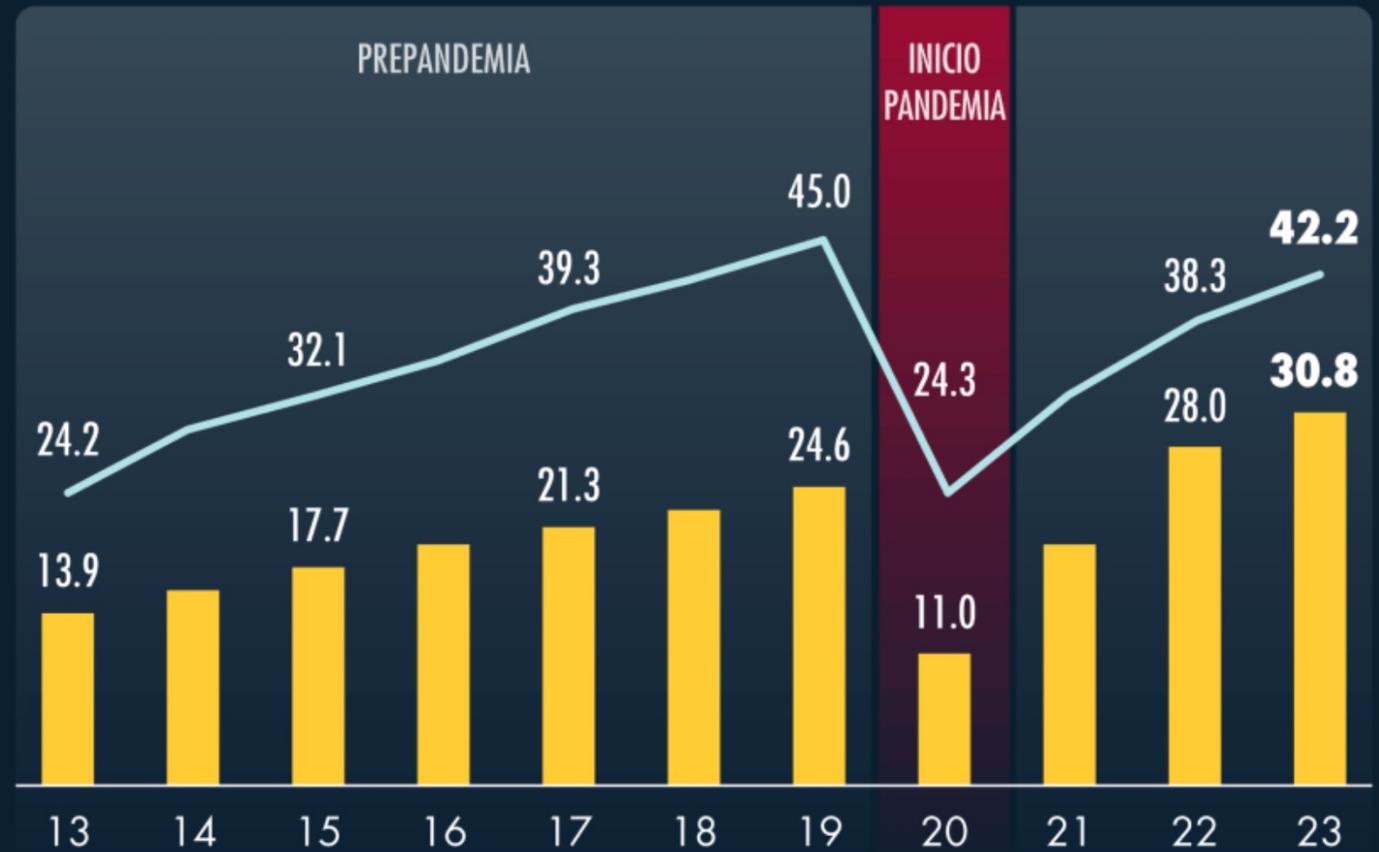


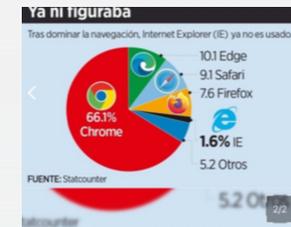
FUENTE: ONU TURISMO

Divisas turísticas que entran a México cerraron 2023 pisando el acelerador

Divisas turísticas y llegada de viajeros internacionales

- DIVISAS (MILES DE MILLONES DE DÓLARES)
- VIAJEROS (MILLONES)





Termina una era:
apagan Internet Explorer

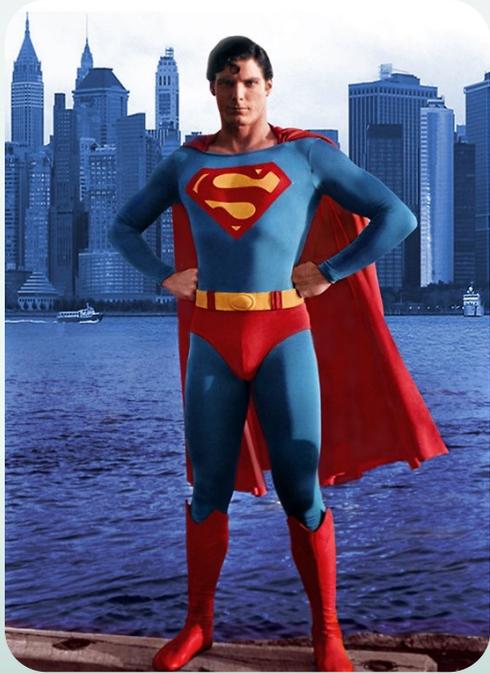
Grupo REFORMA
Cd. de México (15-Jun-2022), -05:00 hrs.

Después de 27 años, periodo en el que llegó a convertirse en sinónimo de navegación web, Internet Explorer (IE) será retirado hoy y quedará sin soporte por parte de Microsoft.



Aztecas, Mayas...
Who is next?

¿Qué demanda el siglo XXI ?



VS



Trabajo en equipo colaborativo, flexible, multidisciplinario, multigeneracional, excelencia operativa, comunicación fluida, práctica y efectiva, creatividad, responsabilidad social, integridad, creatividad, innovación, tomar riesgos, liderazgo a distancia, intraemprendimiento, desarrollar líderes.

¿Qué demanda el siglo XXI ? Pasión y Hambre



Mezcla

✓ Actitud

✓ Aptitud

Cuarta Revolución Industrial 4.0

“Esta cuarta etapa está marcada por avances tecnológicos emergentes en una serie de campos, incluyendo robótica, inteligencia artificial, cadena de bloques, nanotecnología, computación cuántica, biotecnología, internet de las cosas, impresión 3D, y vehículos autónomos.”

Klaus Schwab



Klaus Schwab

- Inteligencia Artificial
- **Algoritmo**
- **Sistemas por dispositivos**
- **Ciber Seguridad**
- Instantaneidad
- **Ciencia de datos y Big Data**
- Internet de las cosas
- **Computación en la nube**
- **Manufactura aditiva**
- **Realidad aumentada**
- **Nanotecnología**
- **Robótica Autónoma**
- **Simulación Virtual Computalizada**
- **Bloques Seguros BLOCKCHAIN**

Megatendencias Sociales



Virtualidad cotidiana



Tecnológica y Aumento en expectativa de vida

El mundo: un gran centro comercial

Top 10 de mercados de mayor crecimiento de las ventas online, 2023

PAÍS	%	PAÍS	%
México	24.6	India	15.0
Filipinas	24.1	Rusia	14.0
Malasia	18.0	Japón	12.7
Argentina	17.0	A. Saudita	12.4
Brasil	15.4	Vietnam	12.0

FUENTE: AMVO.

EL ECONOMISTA



Consumidor Ecológico

Empatía, Diversidad, Inclusión



Mercadotecnia Personalizada

Crecimiento de Ventas en Línea en México

EL ECONOMISTA 35 años

Imparables

Las categorías de mercancía de mayor crecimiento en el 2023 fueron moda, electrodomésticos pequeños y la fuerza de los productos de consumo masivo como bebidas no alcohólicas y belleza y cuidado personal.

México | Valor de mercado de ventas online (retail) | MILES DE MILLONES DE PESOS





Tecnológico
de Monterrey

Educación
Continua

Liderazgo Consciente para la Mujer Ejecutiva



IMPARTIDO DE FORMA IN COMPANY...

en **3** empresas Miltinacionales
y CCE Comisión de Energía más
de 150 participantes

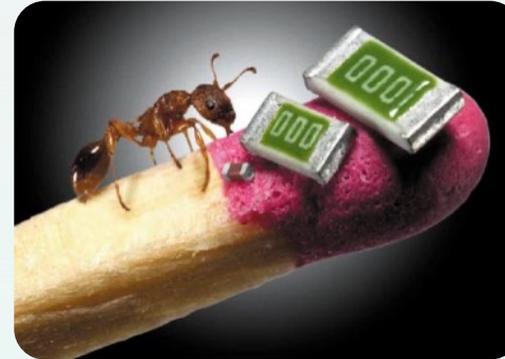
IMPACTO en Cambios en su
Desarrollo Personal y Profesional
Más de 300 participantes
con **1,334** horas de Coaching
y LCP en **10** Generaciones
2021-2024

Megatendencias Tecnológicas de Vida y Beneficios de la Era Digital.

Nuevas energías



- Data Science
- Big Data



Nanotecnología



Inteligencia artificial, Industria 4.0

Realidad Virtual y Entretenimiento



Biotecnología



Cybertsecurity

Transformación Digital y Cultural

MEJOR OUT / DIFERENTE IN

Empleado,
Colaborador,
Directivo



Intraemprendedor para
pegarle al PIB

Burocracia
Pesada



Agile + Speed to Market + Focus

Global



Glocal

Corporativo
Valor Económico



Valor Económico, Social y Ambiental

Dar respuesta



Preguntas correctas para que
encuentres la respuesta (COACHING)

Modo Avión
Piloto Automático



Consciencia Plena.
Desconectar para Conectar

MEJOR OUT / DIFERENTE IN

**Enseñanza
Tradicional**



**Aprendizaje Activo
Conocimientos-Habilidades-
Actitudes y Valores
Saber-Saber Hacer- Saber Ser**

Conocimiento



UpSkilling ReSkilling

**Finanzas, Recursos
Humanos
Transaccional**



**Finanzas, Capital Humano,
Talento, Socio Estratégico de
Negocios**

MEJOR OUT / DIFERENTE IN

Enamorate de la
Solución



Enamorate del Problema

No solo mejora



Líder Formador, Desarrollador
de Líderes

Rancho, Reina, Rey
Faraona, Faraón



Innovación Colaborativa
Equipos en Cadena de Valor
Transversales

Boss Driven



Cliente y Data Driven

MEJOR OUT

DIFERENTE IN

Mundo Análogo



Mundo de Transformación Digital y Cultural con Experiencia Digital Ominicanal end to end

Expediente



People Analytics

Más es +
¿Cuántos penales has fallado?



Menos es +

Ninguno



Atrévete a Tirar Penales

¿Y cuántos has tirado?
Ninguno

MEJOR OUT / DIFERENTE IN

Enfoque a Procesos →

Enfoque a Procesos
Orientados al Cliente con
Experiencia end to end

DON'T FAIL →

Fail Fast and Cheap

Trabajo en equipo →

Colaboración
End to End

A falta de pan.... Tortilla

A falta de pan.... Innovación y Emprendimiento

MEJOR OUT / DIFERENTE IN

Consejo de
Administración
Tradicional



Consejo de Innovación

Mejora
Incremental no
es suficiente



Hay que ser
realistas, vamos por
la Disrupción

Mandar y Controlar



Confiar e
Inspirar

De Ventas, Utilidad, Eficiencia

Transformación y
Legado



¿Cuál es el inventario más grande de las Empresas?

¿Cuál es mi rol como Intraemprendedor en un mundo VICA, qué reflexiones y acciones me llevo para mi persona y cadena de valor ?



Nuestro trabajo,

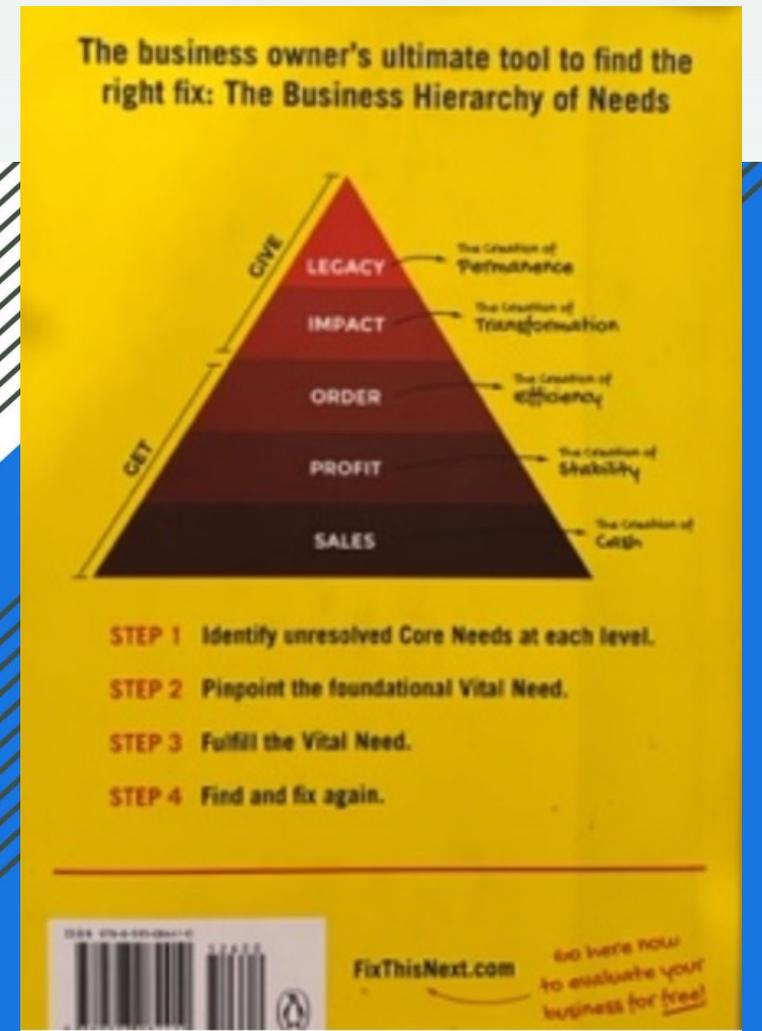
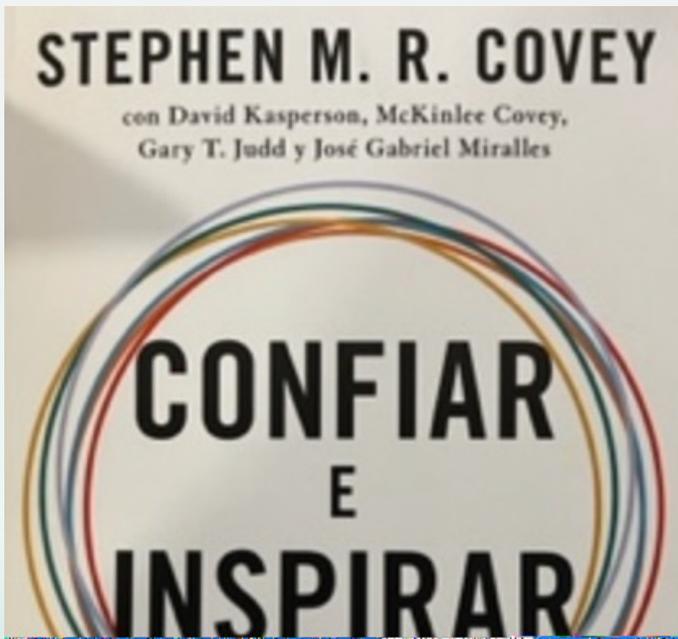
No es nuestro trabajo,

es toda la Cadena de Valor

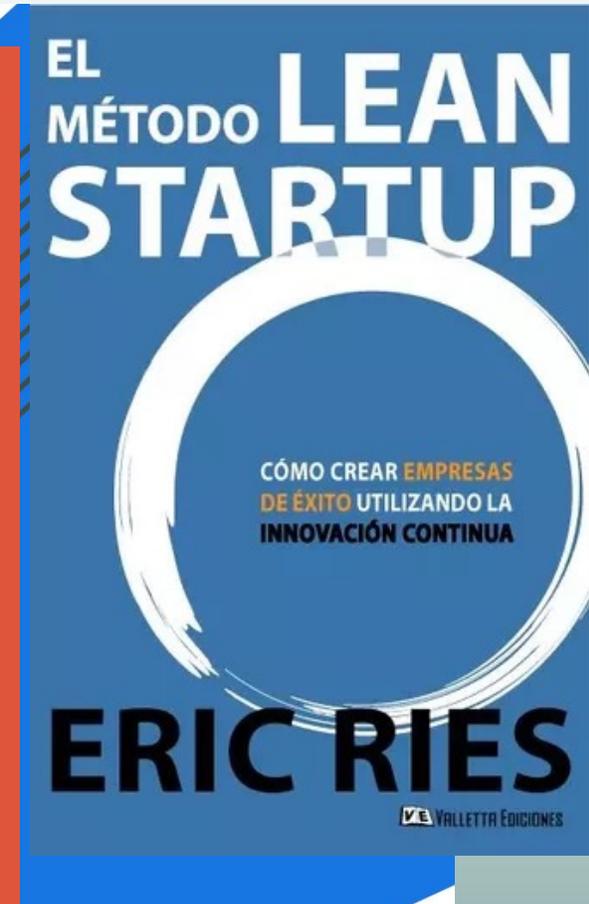
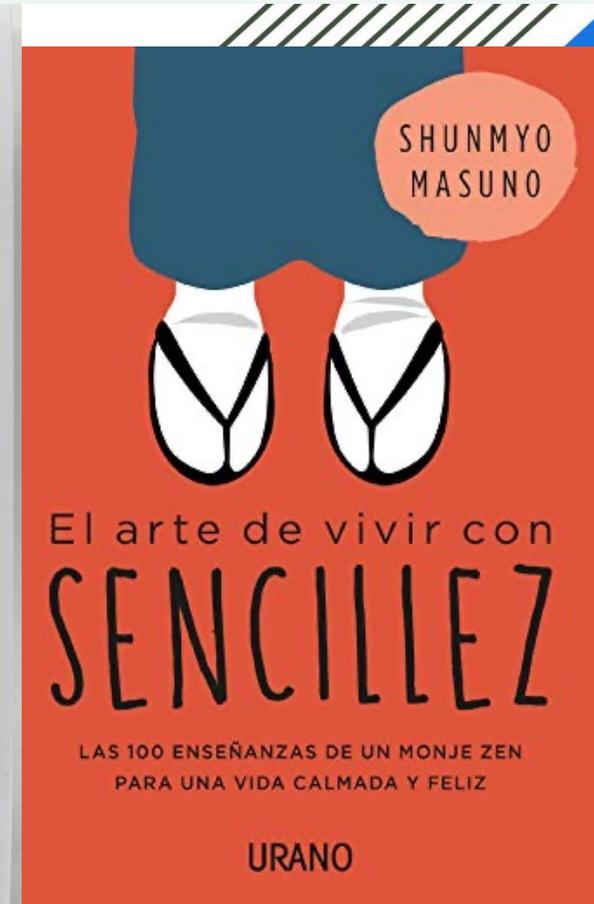
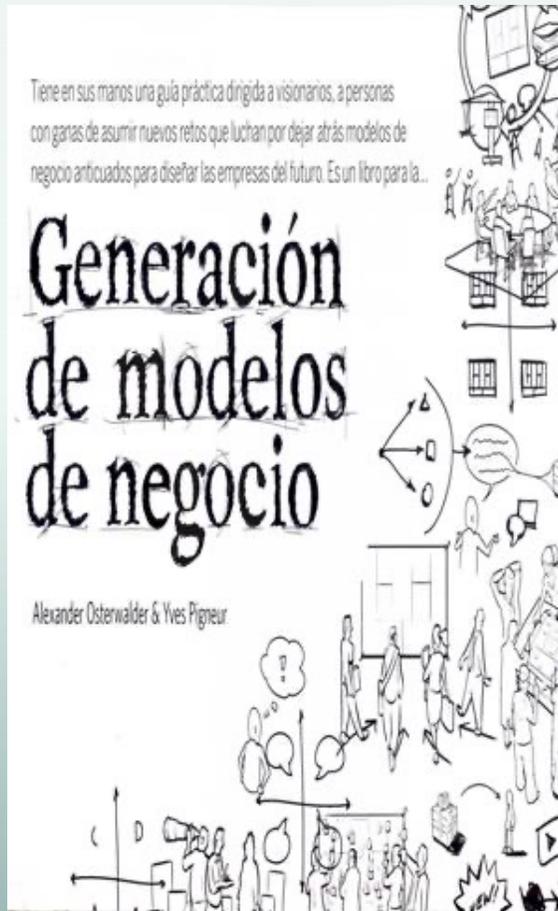


**COLABORACIÓN Y
TRANSFORMACION
END TO END**

Bibliografía Recomendada:



Bibliografía Recomendada:





Dr. Daniel Moska

Dir. De Educación Continua

Región CdMx

Tecnológico de Monterrey

dmoska@tec.mx

5541855623

Conferencia Mejor o Diferente :

Impartida a más de 20 países en

América, Europa y Asia, a más de

60 empresas Multinacionales y

Nacionales entre ellas (Coca Cola Femsa,

Bosch, NESTLE, Grupo Salinas, Liverpool,

Xcatet, Viva Aerobus, Bimbo, Scotiabank,

Wella, SEDENA, Bepensa, Mazda, UPS, Baxter, Schneider Electric)

Actualmente Director de Educación Continua de la Región CdMx del Tecnológico de Monterrey; ha sido Director del Instituto de Emprendimiento Eugenio Garza Lagüera del Tecnológico de Monterrey. Miembro del Consejo Consultivo del INADEM y del Comité Nacional del Productividad en la Comisión de Pymes y Emprendimiento. Vicepresidente de la Comisión de Innovación y Emprendimiento de IMEF grupo Monterrey. Consejero en Innovación y Emprendimiento.

Asimismo jurado y mentor de emprendimiento en: Premio Santander a la Innovación Empresarial, Premio Nacional de Emprendedores del INADEM, IBM Smart Camp, Emprendedores de Expansión y ecosistema del Tec de Monterrey e INCmty entre otros. Expresidente del Instituto de Contadores Público de Nuevo León. Miembro fundador del Comité de Liderazgo de las Mejores Empresas Mexicanas y del Programa de Reportes Financieros Burkeroad Reports con la Universidad de Tulane y el Tec de Mty. Se desempeñó en la parte financiera y administrativa de GAMESA y FORTACERO.

Conferencista en Innovación, Emprendimiento y Finanzas en México y Estado Unidos y LATAM. Doctorado en Finanzas de Tulane University y ha colaborado en el Tec de Mty como profesor y promotor de la innovación y emprendimiento fue Dir. de la División de Negocios en Campus Guadalajara, Cd. de Mx y Director General del Campus Santa Fe.



**Tecnológico
de Monterrey**

**Educación
Continua**



¡Muchas Gracias!



CAAAREM
CONFEDERACIÓN DE ASOCIACIONES DE AGENTES ADUANALES DE LA REPÚBLICA MEXICANA

Dr. Daniel Moska Arreola
Director de Educación Continua
Región Ciudad de México y Sur
dmoska@tec.mx Cel. 5541855623

**Con todo a pegarle al PIB Económico,
Social y Ambiental con
Florecimiento Humano**



Tecnológico
de Monterrey

Educación
Continua

En una palabra ,
¿Cómo te vas de la Conferencia Mejor o Diferente
el día de hoy?

www.menti.com

Código: 16396730





Tecnológico
de Monterrey